

ASSEMBLEA ORDINARIA 31 MAGGIO 2023

RISPOSTE DELLA SOCIETÀ ALLE DOMANDE PRESENTATE AI SENSI DELL' ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

Trieste, 29 maggio 2023

Il presente documento contiene le risposte fornite da Fincantieri alle domande presentate dagli Azionisti Marco Bava e Fondazione FinanzaEtica ai sensi del citato art. 127-ter del TUF.

Nel presente documento le domande sono evidenziate in carattere corsivo.

Nei casi in cui un'unica risposta fosse ritenuta sufficiente per più domande, la stessa verrà fornita a seguito dell'elencazione delle domande a cui si riferisce.

Nel presente documento FINCANTIERI S.p.A. è indicata anche come "Fincantieri", la "Società", l'"Emittente", l'"Azienda" o la "Capogruppo" e, unitamente alle società da essa controllate o collegate, il "Gruppo Fincantieri". La controllata VARD Holdings Limited è indicata anche come "VARD" e, unitamente alle società da essa controllate o collegate, il "Gruppo VARD".

DOMANDE AZIONISTA MARCO BAVA

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

*Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.***

*Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.***

Qualora la domanda riguardi Fincantieri e non Maire Tecnimont, Le chiediamo cortesemente di formulare la sua richiesta di estrazione dal Libro Soci nel rispetto delle procedure e delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili di cui al Codice Civile, al TUF nonché in materia di Privacy. Con riferimento invece alle partecipazioni rilevanti, le segnaliamo che le stesse sono consultabili anche sul sito internet della Società, www.fincantieri.com, nella sezione dedicata all'Assemblea 2023.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad

applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall’art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all’Ordine del Giorno.

Certificazione Unicredito n:

1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell’art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante “Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19”, concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell’art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche’ discrimina gli azionisti delle societa’ quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall’art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche’ si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all’assemblea anche perche’ :

- a) L’art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;***
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l’assemblea ordinaria puo’ essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell’esercizio;***
- c) Quindi non e’ possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.***
- d) Per cui essendo anticostituzionale l’art.106 del decreto e’ utilizzato per negarmi l’intervento in assemblea .***

PERCHE’ Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l’assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l’espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all’assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l’utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l’assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano

L'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e In relazione al fatto che l'intervento in Assemblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art.126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF.

L'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito con modifiche dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27, la cui applicazione è stata prorogata, da ultimo, dall'art. 3, comma 10-undecies del Decreto Legge 29 dicembre 2022, n. 198, convertito dalla Legge 24 febbraio 2023, n. 14) (il "Decreto") prevede differenti modalità per l'intervento in assemblea e l'espressione del diritto di voto senza la presenza fisica dei singoli azionisti, rimettendo la scelta di tale modalità alla discrezionale valutazione delle singole società.

Fincantieri, in continuità con quanto fatto in occasione dell'Assemblea 2020, dell'Assemblea 2021 e dell'Assemblea 2022, ha deciso di avvalersi, in conformità al Decreto, della facoltà di prevedere che l'intervento dei soci avvenga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, senza partecipazione fisica da parte degli stessi.

Inoltre, in conformità alle best practice, la Società ha previsto che gli Azionisti legittimati alla partecipazione all'Assemblea possano assistere ai lavori assembleari attraverso una piattaforma di streaming passivo accessibile, previa identificazione, con le modalità e secondo le istruzioni rese note sul sito internet della Società nella sezione dedicata all'Assemblea.

Riguardo alla richiesta di deliberazione sull'azione di responsabilità si evidenzia che la stessa deve essere proposta in conformità ai presupposti di legge.

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

In diversi ordinamenti in cui il Gruppo è presente sono previste limitazioni di legge al conferimento di incarichi di consulenza fiscale al certificatore di bilancio; il Gruppo segue comunque l'indirizzo di non conferire incarichi che possano compromettere l'indipendenza del certificatore, e corrispondente indirizzo è applicato dallo stesso certificatore.

3) Un gruppo Fincantieri sempre più "americano" ottiene negli Stati Uniti, tramite la sua controllata locale Marinette Marine (Fmm), il contratto per costruire per la Us Navy un'altra fregata, la quarta, nell'ambito del programma "Constellation". Questa nuova commessa del Dipartimento della Difesa americano vale 526 milioni di dollari (che equivale all'incirca alla stessa somma in euro). Il contratto è stato assegnato nell'ambito di un

programma programma che prevede la costruzione di un totale (da confermare) di 10 fregate "Constellation"; la prima sarà consegnata nel 2026, e con l'ordine di ieri si sale a quattro. Se nei prossimi anni tutte e dieci queste fregate saranno effettivamente ordinate i relativi contratti per Fincantieri varranno complessivamente 5,5 miliardi di dollari. Le fregate per la Us Navy sono basate sulla piattaforma delle Fremm (foto), già fornite a vari Paesi oltre che all'Italia. Per rispettare i tempi di consegna il gruppo Fincantieri ha deciso di assumere altri 600 lavoratori. mezzill portafoglio ordini per altri mezzi a quanto ammonta ? per quali mezzi ? da consegnare quando ? ed a chi ? ci perderemo o guadagneremo ? Visto che Fincantieri ha chiuso il 2022 con una perdita di 324 milioni (a fronte di 22 milioni di utile dell'anno precedente). L'ebitda del gruppo cala a 221 milioni (495 milioni nel 2021), con un'ebitda margin, escluse le attività passanti, del 3% (7,4% del 2021) che sconta in particolare il peggioramento della marginalità attesa del business Infrastrutture anche se i ricavi crescono dell'11,7% a 7.440 milioni ?

Il portafoglio ordini al 31.12.2022 ammonta a euro 34.591 mln di cui ca. il 49% corrisponde ad ordinativi per la costruzione di navi cruise, il 33% a mezzi navali; il 6% a navi speciali & offshore. Il totale di unità in portafoglio è pari a 88 mezzi navali, di cui previste 30 unità in consegna nel 2023.

- 4) *È stata, nello stabilimento di Palermo, l'«Al Fulk», l'unità anfibia (Landing Platform Dock) commissionata a Fincantieri dal ministero della Difesa del Qatar nell'ambito del programma di acquisizione navale nazionale. L'unità, costruita interamente dai cantieri italiani, è progettata in accordo al regolamento Rinamil per la classificazione delle navi militari con lo scopo di garantire collegamenti terra-aria-marini efficienti. «Sarà altamente flessibile – spiega una nota – e in grado di svolgere diversi tipi di compiti, dagli interventi umanitari al supporto delle forze armate e alle operazioni di terra». La nave ha una lunghezza di circa 143 metri, una larghezza di 21,5 e potrà ospitare a bordo circa 550 persone. «È un momento importante perché dal 2009 una nave completa non usciva da quello che è oggi il più grande stabilimento che ci sia in Italia per la costruzione delle navi», ha detto Crosetto. L'Al Fulk rientra nel più ampio contratto firmato nel 2016 con il ministero della Difesa del Qatar per la fornitura di sette unità di superficie di nuova generazione. Un aspetto particolarmente qualificante del programma Qatar - dice Folgiero - è che Fincantieri seguirà anche tutta la fase di manutenzione del ciclo di vita della nave: un percorso di accompagnamento che, dopo la costruzione, durerà alcuni anni, all'insegna di una collaborazione di ampio respiro». D'altra parte l'obiettivo di Fincantieri è «saturare tutti i cantieri del paese, rilanciando come da piano industriale il core business di costruzione navale. Nello specifico, per il cantiere di Palermo ci sono grandi opportunità nell'ambito del progetto di rilancio del settore dei traghetti, comparto in cui - insiste Folgiero - Fincantieri ha radici profonde. L'esigenza di alcuni operatori di rinnovare le flotte o realizzare il refitting in ottica di transizione energetica rappresenta una grande occasione per tale rilancio» Quanto ci abbiamo guadagnato ?*

La Società non fornisce questo tipo di dettaglio.

5) Il consiglio di amministrazione di Fincantieri ha approvato il piano industriale 2023- 2027 potete darci dei dettagli in particolare sulla combinazione del settore passeggeri e difesa per spingere al massimo sulla tecnologia e giocando su questi fattori consolidare la posizione di primo cantiere navale al mondo nella costruzione di unità ad alto valore aggiunto (crociere, militare, navi per l'offshore)? Avete in programma l'uso di propulsioni ad H2 ?

Per un approfondimento sulle strategie di Fincantieri si rimanda alla presentazione del Piano Industriale 2023-2027 disponibile sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Investor Relations – Investire in Fincantieri – Capital Markets Day".

Fincantieri investe in modo significativo in ricerca e sviluppo al fine di garantire ai propri clienti soluzioni tecnologiche all'avanguardia. Nel corso del 2022 presso il cantiere navale di Castellammare di Stabia è stata varata Zeus – Zero Emission Ultimate Ship – la prima nave a idrogeno progettata dal Gruppo Fincantieri, con possibili applicazioni a bordo di navi civili e militari.

Sempre nell'anno passato è stato installato a bordo della Costr. 6285 "Viking Neptune" un impianto sperimentale fuel cell a idrogeno.

In particolare, il Gruppo sta studiando e prevede l'abilitazione dell'applicazione a bordo nave di nuove tecnologie di propulsione e nuovi carburanti, incluso l'idrogeno, facendo leva sulle competenze e capacità produttive "green".

6) Sono allo studio possibili fusioni o integrazioni con altri gruppi di Stato, Leonardo in primis ?

Come descritto nell'ambito del Piano Industriale presentato da Fincantieri, è obiettivo comune di Fincantieri e Leonardo quello di rafforzare le competenze di Orizzonte Sistemi Navali con lo scopo di massimizzare le capacità di integrazione dei sistemi di combattimento.

Tale rafforzamento fornirà benefici diretti a Fincantieri che, in questo modo, sarà in grado di acquisire le competenze per la definizione dell'architettura del sistema di combattimento, soprattutto per quanto concerne le forniture a Marine Estere.

Non sono allo studio possibili fusioni o integrazioni con altri gruppi di Stato.

7) Orizzonte Sistemi Navali ha siglato un accordo con i cantieri greci Onex per la realizzazione di due nuove corvette. Quante ? a che prezzo ?

Il 9 maggio 2023, durante la fiera della Difesa DEFEA 2023 ad Atene, Fincantieri (non Orizzonte Sistemi Navali) e ONEX Shipyards & Technologies Group hanno presentato la strategia comune da adottare nel caso in cui il Gruppo italiano, in qualità di prime contractor, si aggiudicasse il programma delle corvette della Marina Militare Ellenica perseguito dal Ministero Ellenico della Difesa. Fincantieri offre il progetto FCx30, una corvetta all'avanguardia con prestazioni eccezionali

già testate sul campo. Il design deriva dalla classe Doha per la Marina degli Emirati del Qatar. Con un dislocamento a pieno carico di 3.200 tonnellate, una lunghezza fuori tutto di 107 metri e una velocità massima di oltre 26 nodi, le navi saranno in grado di operare negli ambienti più difficili e ostili, fornendo elevate prestazioni in tutte le condizioni atmosferiche e un'eccellente capacità antisommersibile, grazie a un basso profilo acustico e un avviamento elettrico a basso impatto di rumore. Le navi saranno dotate di una propulsione ibrida ad avanzata tecnologia. A basse velocità funzioneranno con un innovativo sistema di avviamento elettrico, mentre ad alte velocità prenderanno potenza dai motori a combustione interna. La configurazione dei macchinari fornisce inoltre alle navi eccellenti prestazioni di sopravvivenza poiché il 50% della potenza di propulsione e il 50% dell'energia elettrica sono disponibili anche con due compartimenti adiacenti allagati.

Per ulteriori informazioni si rimanda al comunicato stampa pubblicato sul sito istituzionale il 9 maggio 2023.

8) *Il consiglio d'amministrazione di Fincantieri ha approvato, con il parere favorevole del comitato per la remunerazione, l'accordo di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro con il direttore generale, Fabio Gallia che è stato sostituito con Pierroberto Folgiero, Quanto ci è costato ?*

Il trattamento di severance riconosciuto al dott. Gallia è in linea con le politiche di remunerazione adottate dalla Società, così come riportate nella Relazione Sulla Politica In Materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti.

9) *Intanto nei giorni scorsi l'azienda e i sindacati hanno preso l'impegno per definire il nuovo contratto aziendale entro la fine dell'anno e un riconoscimento economico una tantum che si aggiunge al premio di risultato di 350 euro lordi uguali per tutti, erogati nel mese di settembre. Per Fim, Fiom e Uilm, si tratta di «un risultato certamente importante ed in discontinuità con il recente passato nell'ambito delle precedenti proroghe 2020 e 2021». Continueremo con altri riconoscimenti ai lavoratori in un momento economicamente molto difficile ?*

In data 27 ottobre 2022 è stato siglato il nuovo contratto integrativo aziendale che ha disposto un graduale incremento del Premio di Risultato variabile fino a un massimo di euro 720,00 pro capite a fine del periodo di vigenza portando il montante complessivo a regime a euro 3.428,00. Nel Premio, accanto agli obiettivi di Efficienza e Partecipazione, è stato inserito un innovativo obiettivo di Sostenibilità, a conferma dell'importanza di tale tema per il futuro di Fincantieri. Tale accordo avrà validità per quattro anni, da gennaio 2023 a dicembre 2026 e, per tale periodo, le ricadute economiche saranno correlate ai risultati aziendali.

10) *Come mai dopo che IDS SPA società di ingegneria di Fincantieri con sede a Pisa dopo aver fatto proposto un contratto triennale per la fornitura di 25 droni Colibri per il primo anno, ed altri 12 per il secondo e terzo anno, per un totale di 49 droni al prezzo di 16.400 euro*

per un totale di 400.000 euro, al 2° anno cambia il contratto acquistando solo la scocca ? Per di vengono vinti 2 appalti con CARABINIERI e GDF per 3 milioni lasciando fuori i progettisti del drone, che lo hanno brevettato nel 2015 ed iscritto all’EUIPO per cui loro hanno l’esclusiva del Colibri, Nel 2020 durante la pandemia i droni cascano per i carabinieri ritirano solo 10 dei 18 droni ordinati rescindendo il contratto con Ids ed inviando la documentazione all’ANAC. Come ne avete la proprietà intellettuale ? quando come e per quanto l’avete acquisita ?

Le attività di sviluppo e progettazione delle unità del sistema drone IA – 3 Colibrì, nonché i relativi rapporti di natura contrattuale di IDS S.p.A. intercorsi con terzi, sono stati definiti in un periodo cronologicamente precedente all’acquisizione di IDS da parte di Fincantieri Nextech S.p.A. e quindi non di competenza di Fincantieri S.p.A. Ad ogni modo, il sistema drone IA – 3 Colibrì è stato realizzato sulla base di un progetto complessivo di IDS, che ha affidato la realizzazione di alcuni componenti a fornitori esterni.

In particolare, IDS ha acquisito i diritti di utilizzo della scocca del drone IA – 3 Colibrì sulla base di validi contratti con il fornitore DRONAS. Tali contratti sono stati regolarmente adempiuti da IDS e la società DRONAS è stata liquidata nel 2020 e oggi non esiste più.

11) come cambiano le vs strategie dopo il Covid e la guerra in Ucraina ?

Per un approfondimento sulle strategie di Fincantieri si rimanda alla presentazione del Piano Industriale 2023-2027 disponibile sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione “Investor Relations – Investire in Fincantieri – Capital Markets Day”. Le strategie di Fincantieri sono altresì illustrate nella Relazione sull’andamento della gestione del Gruppo contenuta nella Relazione finanziaria annuale 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione “Governance ed Etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023” e nella sezione “Investor Relations – Bilanci e Relazioni”, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE” (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

12) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Fincantieri S.p.A. si è dotata di un Security Operation Center in grado di rilevare e gestire incidenti di natura informatica sulle proprie infrastrutture ICT. Nel corso del 2022 sono stati neutralizzati diversi tentativi di attacco cyber principalmente attraverso tecniche di spear phishing. Grazie ad un parallelo e continuo piano di awareness dei dipendenti e propri subco, Fincantieri non ha registrato impatti significativi sul proprio business.

13) Quanto avete investito in cybersecurity ?

Fincantieri ha investito oltre 15 milioni di euro nel triennio 2022-2024 in attività, piattaforme e servizi di cyber security finalizzati a proteggere il proprio patrimonio informativo, prevenendo un investimento ancora superiore per il triennio successivo, in coerenza all'intensificarsi dello scenario complessivo di minaccia.

La tematica, considerata di estrema strategicità, ha inoltre indotto Fincantieri a costituire nel 2020 una propria società controllata specializzata nello sviluppo di soluzioni di cyber security per la protezione del Gruppo e dei suoi principali prodotti navali e mercati di riferimento, attraendo e coltivando professionalità in un ambito sempre più centrale per ogni settore di business. Fincantieri ha deciso di investire nella cybersecurity con l'inserimento all'interno del suo organico di nuove competenze e talenti.

14) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

Dal 2017 ad oggi sono stati avviati dei progetti di comunicazione interna per promuovere la raccolta di idee innovative in grado di migliorare il prodotto, i processi, le modalità di lavoro e la vita in Azienda. Le migliori idee sono state premiate da un Comitato Tecnico interno con dei premi simbolici.

15) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Dal 2020 Fincantieri S.p.A. è in possesso della certificazione ISO 37001 relativa ai Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione. Un passaggio di fondamentale importanza, che sottolinea l'impegno e l'attenzione costante della Società alle tematiche inerenti all'etica del business ed al rifiuto di ogni forma di corruzione. Il Sistema di gestione anticorruzione implementato da Fincantieri garantisce:

- l'attuazione della Politica Anticorruzione di Gruppo;
- l'identificazione, l'analisi e la valutazione dei rischi di corruzione a cui la Società è potenzialmente soggetta;
- l'attribuzione delle responsabilità adeguate e l'esecuzione degli idonei controlli dei processi sensibili al rischio di corruzione;
- l'adozione delle misure finalizzate a prevenire e affrontare possibili situazioni corruttive;
- il soddisfacimento dei requisiti richiesti dalla legislazione applicabile in materia di prevenzione della corruzione.

A livello organizzativo, al fine di presidiare il Sistema anticorruzione della Società, secondo quanto previsto dallo standard ISO 37001, è responsabilità del Consiglio di Amministrazione identificare e nominare a proprio diretto riporto la "funzione di conformità per la prevenzione della corruzione", attribuendole le opportune responsabilità operative ed i poteri per l'esercizio del proprio incarico.

A tal fine, dal 2020 il Consiglio di Amministrazione ha istituito la funzione Anticorruzione.

Tra le società controllate anche Fincantieri NexTech e SOF sono in possesso della certificazione ISO 37001.

16) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

17) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Premesso che il concetto di "multa internazionale" non è chiaro, per quanto a conoscenza della Società non vi è stata alcuna contestazione di questo tipo.

18) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Fincantieri non ha eseguito nel corso dell'esercizio operazioni descritte nella domanda.

19) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

- a. I gadget brandizzati, tra i quali rientrano anche i cioccolatini promozionali con il logo Fincantieri, sono di competenza della Direzione Comunicazione di Gruppo che garantisce l'unicità dell'immagine aziendale, coordinando e realizzando le iniziative in campo promozionale e pubblicitario;
- b. La gestione dei brevetti e dei marchi è affidata all'ente Ricerca e Innovazione;
- c. Start up: l'acquisizione di partecipazioni o di assets in altre società (tra cui start-up), è gestita dalle direzioni o funzioni competenti della Società nel contesto della strategia complessiva del Gruppo.

20) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Fincantieri al momento non ha in previsione iniziative simili a quella indicata. Tuttavia, l'Azienda è molto attenta al benessere delle proprie risorse umane e allo sviluppo dei territori in cui opera. In particolare, la Società ha sviluppato un articolato piano di welfare che consente di soddisfare le più svariate esigenze dei dipendenti e dei loro nuclei familiari, iniziativa che si inserisce nel consolidato sistema di welfare sviluppato storicamente dall'azienda per il tramite dei circoli aziendali. Numerosi, infine, anche i progetti di carattere sociale sviluppati nei territori in cui opera la Società, con ricadute per le comunità. In tale ambito rientrano, a titolo di esempio, la realizzazione di una scuola dell'infanzia presso il Comune di Monfalcone e la realizzazione di Asili nido aziendali nei diversi siti sociali quale misura di sostegno alla genitorialità e all'occupazione femminile con lo scopo di supportare i genitori nella gestione dei figli e di migliorare il work-life balance. Il primo Asilo è stato

costruito presso la sede Direzione Navi Mercantili a Trieste, avviato a settembre 2022, e con l'anno educativo 2023/2024 verrà avviato presso la sede di Monfalcone.

21) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

La domanda non è formulata in modo chiaro né è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

22) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Ad oggi la Società non ha intrapreso un processo di valutazione rispetto alla normativa che ha introdotto in Italia le c.d. società benefit. Tuttavia, a testimonianza dell'impegno e dell'importanza di una sempre maggiore integrazione della sostenibilità nelle scelte strategiche aziendali, Fincantieri ha aderito al Global Compact delle Nazioni Unite, la più estesa iniziativa a livello mondiale per la sostenibilità del business. Si tratta di un'iniziativa volontaria di adesione a dieci principi universali relativi ai diritti umani, al lavoro, all'ambiente e alla lotta alla corruzione, che promuovono i valori della sostenibilità nel lungo periodo attraverso azioni politiche, pratiche aziendali, comportamenti sociali e civili.

Nell'ambito del percorso di costante evoluzione e continuo miglioramento del sistema anticorruzione della Società, e in linea con quanto previsto dal Piano di Sostenibilità, dal 2020 Fincantieri S.p.A. è in possesso della certificazione ISO 37001 relativa ai Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione.

23) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

In considerazione delle modalità di svolgimento dell'Assemblea 2023, alla quale, come avvenuto negli ultimi anni e come consentito dal Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modifiche dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27 e successive modificazioni e integrazioni, gli Azionisti potranno intervenire esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF senza partecipazione fisica, in conformità alle best practice, la Società ha previsto che gli Azionisti legittimati alla partecipazione all'Assemblea possano assistere ai lavori assembleari attraverso una piattaforma di streaming passivo accessibile, previa identificazione, con le modalità e secondo le istruzioni rese note sul sito internet della Società nella sezione dedicata alla presente Assemblea.

Al momento non sono allo studio altre modalità di svolgimento dell'Assemblea.

24) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Nel corso del 2022 Fincantieri non ha utilizzato alcun finanziamento FSE proveniente dall'Unione Europea o erogato tramite le Regioni o attraverso conti "di sistema" dei Fondi interprofessionali.

L'azienda ha finanziato le attività formative rivolte ai propri dipendenti ricorrendo al "conto formazione" dei fondi interprofessionali Fondimpresa e Fondirigenti.

A inizio 2023 Fincantieri ha presentato l'istanza per partecipare al bando "Fondo Nuove Competenze" che sarà finanziato tramite FSE attraverso ANPAL. Ad oggi l'istanza non è ancora stata approvata.

25) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Come dimostrato dalla recente evoluzione del Gruppo, la Società è in grado di cogliere le opportunità di business in linea con la strategia di crescita dalla stessa adottata. Infatti, attraverso il continuo monitoraggio di nuove opportunità offerte dal mercato, Fincantieri mira a rafforzare la sua posizione di leader tecnologico per garantire la crescita futura. Fincantieri è oggi l'operatore più credibile e referenziato sul mercato della cantieristica navale in grado, pertanto, di partecipare in una posizione di rilievo al processo di consolidamento della cantieristica Europea. Fincantieri continua a studiare nuove iniziative strategiche con particolare focus sui segmenti ad alto valore aggiunto e capaci di realizzare sinergie operative di valore con il core business.

26) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi ad alto rischio extra euro intendendosi come tali quelli individuati dal regolamento delegato (UE) 2016/1675 della Commissione del 14 Luglio 2016 che integra la direttiva (UE) 2015/849 del Parlamento europeo e del Consiglio e definiti come «paesi terzi ad alto rischio» in quanto aventi carenze strategiche nei rispettivi regimi di lotta contro il riciclaggio di denaro e il finanziamento del terrorismo e che pongono minacce significative al sistema finanziario dell'Unione.

Il Gruppo inoltre non ha conti in paesi black-listed (intesi i Paesi riportati nella EU-list disponibile al seguente sito: https://ec.europa.eu/taxation_customs/tax-common-eu-list_en).

27) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

Non sono allo studio ipotesi di trasferimento della sede legale e di quella fiscale della Società.

28) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Se ci si riferisce alla maggioranza del voto di cui all'art. 127-quinquies del TUF, non è stata formulata alcuna proposta al riguardo e non sono attualmente allo studio proposte di questo tipo.

29) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

Non abbiamo call center né in Italia né all'estero.

30) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

La Società aderisce a Confindustria tramite l'iscrizione nelle diverse sedi territoriali in cui sono presenti unità locali. Nel 2022 la Società ha complessivamente versato a Confindustria una quota associativa pari ad euro 631.421.

Attualmente la Società non è intenzionata ad uscire da Confindustria.

31) Come è variato l'indebitamento e per cosa ?

Al 31 dicembre 2022 il Gruppo ha evidenziato una posizione finanziaria netta negativa per euro 2.531 milioni (negativa per euro 2.238 milioni al 31 dicembre 2021).

L'incremento è da ricondursi principalmente al finanziamento del fabbisogno del capitale circolante netto dettato dal piano di produzione e dagli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio. La Posizione finanziaria netta consolidata risulta ancora condizionata dalla strategia di supporto agli armatori implementata a seguito dello scoppio della pandemia da COVID-19: al 31 dicembre 2022, il Gruppo aveva in essere crediti finanziari non correnti per euro 94 milioni concessi ai propri clienti, al fine di salvaguardare l'ingente carico di lavoro acquisito e di rafforzare i rapporti con le società armatrici.

Il Gruppo, alla data di Bilancio, vanta una solida posizione patrimoniale con liquidità e linee di credito sufficienti per affrontare l'attuale situazione e la sua prevedibile evoluzione nel medio termine. I construction loan al 31 dicembre 2022 erano pari ad euro 645 milioni (euro 1.075 milioni al 31 dicembre 2021). La riduzione è principalmente dovuta alla consegna di commesse cruise nel corso del periodo ed al rimborso dei relativi construction loan.

Per maggiori informazioni si rimanda al Bilancio 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Governance ed Etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023" e nella sezione "Investor Relations – Bilanci e Relazioni", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

32) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nel corso dell'esercizio 2022 il Gruppo Fincantieri ha rilevato a conto economico contributi per euro 33.673 migliaia (si veda Nota 28 del bilancio consolidato) di cui euro 29.381 migliaia in conto esercizio ed euro 4.292 migliaia in conto capitale.

Nel dettaglio la Voce Contributi da Stato ed Enti pubblici accoglie principalmente contributi relativi alla Capogruppo e alle controllate Cetena S.p.A., Isotta Fraschini Motori S.p.A., Fincantieri NexTech S.p.A., IDS S.p.A., Fincantieri Marine Group, Bay Shipbuilding e SOF S.p.A.

Tali contributi sono erogati da enti governativi, altri enti pubblici e Unione europea.

Nel corso dell'esercizio 2022 il Gruppo Fincantieri ha incassato contributi per euro 9.198 migliaia (di cui circa euro 7.305 migliaia relativi all'Emittente). A decorrere dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, il Gruppo pubblica nella Nota 33 del suo bilancio consolidato la rendicontazione di tutti i contributi incassati nel corso nell'anno da pubbliche amministrazioni nazionali secondo quanto disposto dall'art. 1 co. 125 della Legge n. 124 del 2017.

Per maggiori informazioni si rimanda al Bilancio 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Governance ed Etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023" e nella sezione "Investor Relations – Bilanci e Relazioni", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

33) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

Ai sensi del Modello Organizzativo, l'Organismo di Vigilanza ("OdV") della Società è costituito in forma di organo collegiale in grado di assicurare un adeguato livello di indipendenza, professionalità e continuità di azione. L'Organismo è nominato dal Consiglio di Amministrazione e rimane in carica 3 anni. E' composto da:

- due componenti (tra cui il presidente) scelti all'esterno della struttura societaria tra persone di comprovata esperienza, indipendenza e professionalità;
- un componente interno alla Società, individuato nel Responsabile della funzione aziendale maggiormente coinvolta nelle attività previste dalla legge (Funzione Internal Auditing).

Per il triennio 2021-2023 sono stati nominati il Dott. Attilio Befera (Presidente – componente esterno), la Dott.ssa Fioranna Negri (componente esterno) e il Dott. Stefano Dentilli (componente interno). I compensi annui attribuiti al Presidente ed al secondo componente esterno ammontano, rispettivamente, ad euro 40.000 e ad euro 30.000.

34) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

Fincantieri non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL.

Nel corso del 2022 sono state effettuate un totale di 32 sponsorizzazioni al fine di promuovere l'immagine aziendale attraverso manifestazioni aventi rilevanza nazionale ed internazionale.

35) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La Società non ha elargito liberalità sotto forma di finanziamenti o versamenti ai soggetti indicati.

36) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Il processo di gestione dei rifiuti è regolato da apposita linea guida aziendale nel rispetto delle vigenti norme di legge in materia di tutela dell'ambiente.

37) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

La Società non ha effettuato investimenti negli strumenti menzionati.

38) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il c.d. "servizio titoli" è svolto da Monte Titoli S.p.A. su incarico della Società e comprende attività quali la gestione del libro dei soci, la trasmissione alla società di gestione accentrata delle norme di servizio agli intermediari, il ricevimento delle comunicazioni per l'esercizio dei diritti dei titolari di azioni e la gestione operativa delle assemblee. Il costo relativo, da determinare annualmente, parte da un compenso fisso di euro 13.000 (oltre ad IVA e alle spese) e può variare in relazione al numero di assemblee ed alle operazioni.

39) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Non sono previste riduzioni di personale o ristrutturazioni della Società.

40) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non ci risultano impegni di riacquisto di prodotti da clienti.

41) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

Per quanto a conoscenza della Società non vi sono indagini pendenti in capo agli Amministratori in carica e cessati per reati ambientali di riciclaggio o autoriciclaggio o altri per fatti che riguardano la Società. Si veda quanto riportato nel Bilancio a pagg. 264 e seguenti.

42) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Per gli Amministratori non esecutivi non è prevista nessuna indennità di fine mandato.

Il tutto è illustrato nella Relazione Sulla Politica In Materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti.

43) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Gli immobili iscritti in bilancio sono valutati al costo di acquisto o di produzione e non vengono effettuate perizie per determinare il fair value ai fini contabili. Nel corso del 2022 non sono stati assegnati incarichi di questo tipo da parte di Fincantieri S.p.A. Si segnala l'incarico conferito a Kroll per una valutazione degli impianti (immobili e macchinari) di VARD Promar, nell'ambito del test di impairment condotto ai fini contabili.

44) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

La Società ha stipulato una copertura assicurativa D&O con la finalità di garantire i suoi Directors e Officers da richieste di risarcimento per errori od omissioni commessi dagli stessi nell'esercizio delle proprie funzioni, escluse ipotesi dolose. I destinatari della copertura assicurativa sono tutti i Directors e Officers della Società e delle società controllate. La compagnia leader del programma assicurativo è AIG, seguita da un panel di compagnie internazionali ed intermediata da Willis Italia S.p.A. La polizza ha decorrenza 1 luglio di ogni anno. I termini e le condizioni applicate sono in linea con le best practice di mercato.

I premi corrisposti per la stipula della polizza D&O non costituiscono fringe benefits.

45) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

La società non ha in essere prestiti obbligazionari.

In riferimento al prestito obbligazionario scaduto nel novembre 2018, non sono state stipulate polizze a garanzia del prospetto informativo.

È stata stipulata una polizza di Responsabilità Civile del Prospetto Informativo relativo alla quotazione della Società, con validità dal 15/06/2014 al 15/06/2021, a copertura di eventuali risarcimenti per responsabilità da prospetto.

46) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Per assicurazioni “non finanziarie e previdenziali” si intendono le polizze per rami danni materiali ed indiretti, responsabilità civile ed infortuni occorsi ai dipendenti.

La Società gestisce questi rischi assicurandosi con diverse compagnie nazionali ed internazionali, selezionando di volta in volta la compagnia più adatta in base al rischio assicurato ed alle condizioni economiche e normative applicate.

Le coperture assicurative sono generalmente gestite centralmente dalla Capogruppo attraverso programmi internazionali. Ove ciò non sia possibile, le coperture sono attivate localmente.

Per ulteriori informazioni circa i costi per servizi assicurativi sostenuti nell’esercizio 2022 si faccia riferimento alla Nota 29 della Nota Integrativa del bilancio consolidato del Gruppo Fincantieri.

47) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

La logica del Gruppo è sempre quella di utilizzare in modo efficace ed efficiente le proprie risorse per finanziare le attività produttive.

Alla data del 31 dicembre 2022 le disponibilità liquide del Gruppo Fincantieri ammontavano a euro 565 milioni.

L’evoluzione della liquidità è strettamente connessa al fabbisogno finanziario derivante dal ciclo produttivo, soprattutto relativamente alle navi cruise.

La liquidità disponibile viene gestita secondo logiche di prudenza finalizzate alla protezione del capitale e viene, quindi, depositata in conti correnti bancari o investita in depositi bancari a breve (con durata indicativamente a 1 – 3 mesi) accesi presso primarie banche nazionali ed internazionali.

48) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

L’Azienda, oltre agli ambiziosi obiettivi di azzeramento dell’impatto ambientale nell’ambito del prodotto, è fortemente attiva anche nella riduzione degli impatti di processo come dettagliato nel Piano della Sostenibilità. In particolare, per i siti italiani, ha già avviato un progetto per l’installazione di pannelli fotovoltaici direttamente sulle coperture dei propri edifici industriali per una capacità annua pari a 16GWh equivalenti a 7.300ton Co2 evitata. Attualmente è stato completato l’impianto dello stabilimento di Marghera per 2,3G Wh/anno, mentre il perfezionamento del progetto è previsto nel corso del 2024. L’investimento sarà gestito tramite un Energy Performance Contract

stipulato con Renovit - azienda controllata da Snam e CdP Equity - e che sosterrà l'esborso iniziale. L'energia prodotta dagli impianti, che nella quasi totalità sarà autoconsumata dai siti produttivi, sarà remunerata ad un costo fisso inferiore al costo di mercato. Al completamento del contratto Fincantieri diverrà proprietaria degli impianti.

Inoltre Fincantieri sta valutando ulteriori iniziative possibili nell'ambito dell'attuale legislazione che punta a semplificare ed incentivare l'introduzione di sistemi fotovoltaici anche al di fuori dei propri siti produttivi (es. solar belt, comunità energetiche, PPA, ecc.) oltre che l'introduzione di sistemi solari anche presso le società controllate estere.

Contestualmente si evidenzia che sono costantemente pianificati interventi di efficienza energetica nei propri siti aggregando le principali fonti di consumo utilizzando un approccio metodologico strutturato e certificato ISO 50.001. I principali investimenti in questo settore riguardano i sistemi di ventilazione, le centrali ad aria compressa, i sistemi di alimentazione elettrica verso le navi in costruzione e gli impianti di illuminazione e i relativi sistemi di monitoraggio e controllo. In tale ambito l'azienda ha investito euro 8,3 mln dal 2018 al 2022 e prevede di investire circa euro 20 mln tra il 2023 e il 2027. Si evidenzia poi che riguardo alla richiesta di energia elettrica eccedente la quota autoprodotta dai sistemi fotovoltaici e residua agli interventi di efficienza, il Gruppo Fincantieri acquista oltre l'80% di energia a livello mondiale con garanzia d'origine da fonti rinnovabili prevedendo di raggiungere una quota del 100% entro il 2030.

49) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

Negli investimenti pubblicitari e nelle sponsorizzazioni non vi è stata retrocessione.

50) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Il Gruppo Fincantieri non fa ricorso al lavoro minorile. In relazione ai subcontractor, fornitori ecc., soprattutto all'estero, la Società effettua tutti i necessari accertamenti con il fine di verificare il rispetto da parte degli stessi della normativa sul lavoro minorile.

La Società si impegna a svolgere le proprie attività in conformità con gli standard fondamentali in materia di diritti umani, allineandosi ai documenti adottati dall'ONU, ILO, OCSE e dalle Nazioni Unite.

Inoltre, il Gruppo si è dotato di una Politica sui Diritti Umani – Impegno per il rispetto dei diritti umani e delle diversità, documento firmato dal Consiglio di Amministrazione nel 2020, su cui si fonda la cultura e la strategia aziendale.

Attraverso questa Politica il Gruppo garantisce il rispetto delle quattro norme fondamentali del lavoro stabilite dall'ILO, come previsto nella Dichiarazione sui Principi e Diritti Fondamentali sul Lavoro:

- effettiva abolizione del lavoro minorile;
- libertà di associazione e diritto alla contrattazione collettiva;

- eliminazione di tutte le forme di lavoro forzato e obbligatorio;
- eliminazione di tutte le forme di discriminazione in materia di impiego e occupazione.

Con questo documento, oltre che con il Codice di Comportamento, la Carta degli Impegni di Sostenibilità e il Piano di Sostenibilità, Fincantieri esprime i valori e le linee guida che devono ispirare le scelte e i comportamenti di tutti coloro che lavorano nel Gruppo.

51) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

La sigla SA 8000 identifica uno standard internazionale volto a certificare alcuni aspetti della gestione aziendale attinenti alla responsabilità sociale d'impresa (CSR – corporate social responsibility). Questi sono:

- il rispetto dei diritti umani,
- il rispetto dei diritti dei lavoratori,
- la tutela contro lo sfruttamento dei minori,
- le garanzie di sicurezza e salubrità sul posto di lavoro.

La società vietnamita Vung Tau e alcune società italiane quali Fincantieri Infrastructure, FINSO Fincantieri Infrastructure Opere Marittime, SOF e Fincantieri NexTech sono in possesso della certificazione SA 8000.

Si è deciso di certificare queste società in ragione della maggiore attenzione alle tematiche di responsabilità di impresa dovuta o alla loro particolare ubicazione geografica o alla tipologia di business.

52) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

Fincantieri, pur operando nel settore militare e in particolare nella costruzione di navi militari, non finanzia l'industria degli armamenti.

53) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Fincantieri non comunica la posizione finanziaria netta a date diverse da quelle per cui ne è prevista la comunicazione periodica al mercato. I dati di posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2022 sono stati resi noti al mercato a seguito dell'approvazione dei risultati (al 31 dicembre 2022 la Posizione finanziaria netta era negativa e pari ad euro 2.531 milioni).

Al 31 marzo 2023 la posizione finanziaria netta di Gruppo era negativa e pari ad euro 2.922 milioni.

54) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Le società del Gruppo Fincantieri non hanno ricevuto sanzioni né da parte di Consob né da parte di autorità di borsa.

55) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Il Gruppo segue l'indirizzo di adempiere correttamente tutti gli obblighi fiscali e tutti i debiti tributari vengono pagati alle scadenze.

In alcuni casi possono presentarsi dei dubbi sull'interpretazione e sull'applicazione delle normative fiscali. In tali situazioni il principio è quello di adottare la soluzione più appropriata che consenta la tutela dell'interesse sociale nel rispetto della normativa, se opportuno interpellando preventivamente l'Autorità competente. Quando la tutela dell'interesse sociale lo suggerisce vengono comunque esperite tutte le difese del caso, anche fino all'ultimo grado di giudizio.

Possono altresì emergere errori nell'interpretazione o nell'applicazione delle normative fiscali, rilevati internamente o nel contesto delle ordinarie verifiche fiscali. Le eventuali irregolarità riconosciute vengono corrette o definite con gli strumenti previsti dall'ordinamento, con pagamenti di sanzioni complessivamente di importo non significativo, anche grazie al ricorso agli strumenti deflattivi del contenzioso.

56) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Dal 1° gennaio 2023 ad oggi sono intervenute le seguenti variazioni delle partecipazioni ricomprese nell'area di consolidamento:

- in data 10 marzo 2023 Marine Interiors S.p.A. ha costituito la società controllata "OPERAE a Marine Interiors Company s.r.l." (OPERAE), nella quale detiene una quota di partecipazione pari all'85% del Capitale sociale. La Società, con sede a Trieste, ha per oggetto l'attività di arredo su misura nei segmenti di fascia alta (Hotel, negozi retail, ville e yachting).

Sempre per quanto riguarda le partecipazioni si segnala, inoltre, che:

- in data 22 dicembre 2022 la società controllata Marine Project Solutions S.r.l. è stata fusa per incorporazione nella società controllante MI S.p.A. Poiché gli effetti civilistici, contabili e fiscali della fusione decorrono dal 1 gennaio 2023, ne consegue, pertanto, l'uscita dal perimetro di consolidamento di Marine Project Solutions S.r.l. a tale data;

- in data 01 gennaio 2023 Power4Future, precedentemente società a controllo congiunto di FINCANTIERI SI S.p.A. (quota di interessenza del 52%), è stata consolidata con il metodo integrale in quanto divenuta controllata al 52% da Fincantieri SI S.p.A. per effetto dei patti parasociali sottoscritti in sede di costituzione;

- in data 14 febbraio 2023 la società controllata Fincantieri Sweden AB è stata liquidata, ne consegue, pertanto, l'uscita dal perimetro di consolidamento;

- in data 21 febbraio 2023 la società Vard Group AS ha venduto le sue azioni detenute nella società collegata Olympic Green Energy KS ne consegue, pertanto, l'uscita dal perimetro di consolidamento;
- in data 18 gennaio 2023 Fincantieri NexTech S.p.A. ha acquistato il restante 10% del Capitale sociale della società IDS Ingegneria Dei Sistemi S.p.A., precedentemente controllata al 90%.

57) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

La Società non effettua investimenti in società quotate per l'impiego della liquidità disponibile. A fine 2020 erano state assegnate a Fincantieri S.p.A. n. 3.269.909 nuove azioni ordinarie di ASTALDI S.p.A. nell'ambito di quanto stabilito dal piano concordatario di ASTALDI, azioni che nel corso del 2021 sono state oggetto di permuta con n. 663.791 azioni Webuild S.p.A. (quotate presso il MTA gestito da Borsa Italiana) a seguito dell'operazione di scissione di Astaldi in favore di Webuild in base al rapporto di cambio stabilito. Nel corso del 2022 le azioni Webuild in portafoglio (numero invariato rispetto allo scorso esercizio) sono state oggetto di una svalutazione per complessivi euro 574 migliaia imputata a riserva di PN sulla base dei principi contabili applicati.

58) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

La Società opera attraverso lo sviluppo di commesse, che nella maggior parte dei casi hanno uno sviluppo pluriennale, e non per magazzino. Ne consegue che, per valutare l'andamento dei diversi settori operativi invece che il fatturato vengono monitorati i relativi ricavi e proventi, che derivano dall'avanzamento delle commesse in ciascun settore. I ricavi vengono determinati a date prestabilite sulla base dei costi sostenuti sommati ai margini rilevati e al netto delle eventuali perdite attese. I dati relativi ai ricavi e proventi per settore realizzati nel primo trimestre 2023 sono stati resi noti al mercato con la comunicazione dei risultati al 31 marzo 2023 pubblicata in data 9 maggio: per il settore Shipbuilding euro 1.427 milioni, per il settore Offshore e Navi speciali euro 238 milioni e per il settore Sistemi, Componenti e Servizi euro 265 milioni.

La contabilizzazione avviene in conformità ai principi contabili di riferimento. Per maggiori informazioni si rimanda al Bilancio 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Governance ed Etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023" e nella sezione "Investor Relations – Bilanci e Relazioni", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

59) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E'*

STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

La Società non effettua trading su azioni proprie, né di altre società.

Nel corso del 2022 la Società ha effettuato unicamente operazioni di acquisto di azioni proprie, a servizio del piano di incentivazione denominato "Performance Share Plan 2019-2021" della Società, avvalendosi del safe harbour previsto ai sensi dell'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014 (il "MAR"), in esecuzione e nel rispetto della delibera dell'Assemblea degli Azionisti della Società del 16 maggio 2022, come peraltro risulta dalle comunicazioni effettuate in conformità alla normativa applicabile.

60) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Nel corso del 2022 la Società ha effettuato unicamente operazioni di acquisto di azioni proprie, a servizio del piano di incentivazione denominato "Performance Share Plan 2019-2021" della Società, avvalendosi del safe harbour previsto ai sensi dell'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014 (il "MAR"), in esecuzione e nel rispetto della delibera dell'Assemblea degli Azionisti della Società del 16 maggio 2022, come peraltro risulta dalle comunicazioni effettuate in conformità alla normativa applicabile.

61) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

La Società, in conformità alle previsioni di cui all'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modifiche dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27, la cui applicazione è stata prorogata, da ultimo, dall'art. 3, comma 10-undecies del Decreto Legge 29 dicembre 2022, n. 198 (convertito dalla Legge 24 febbraio 2023, n. 14), ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento dei soci avvenga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, senza partecipazione fisica da parte degli stessi.

62) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

In generale, l'aggiornamento del Libro dei Soci avviene in occasione della partecipazione alle assemblee e del pagamento del dividendo.

Attualmente il capitale sociale della Società, pari a euro 862.980.725,70 e rappresentato da 1.699.651.360 azioni ordinarie, prive di valore nominale, risulta così ripartito: il 71,32% del capitale sociale è detenuto indirettamente da Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (Società controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze) per il tramite della propria controllata CDP Equity S.p.A., il 28,03% è detenuto dal mercato indistinto e lo 0,65% è rappresentato da azioni proprie.

Ulteriori informazioni relative agli azionisti saranno riportate nell'elenco dei partecipanti allegato al verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico, anche sul sito internet della Società, entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea, ai sensi di quanto previsto dall'art. 125-quater, comma 2, del TUF.

63) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

In considerazione delle particolari modalità di svolgimento della seduta assembleare – che prevedono che l'intervento dei soci in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, senza partecipazione fisica da parte dei soci – non sono state invitate a partecipare testate giornalistiche.

64) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Le spese afferenti all'acquisto di spazi pubblicitari sono ripartite tra circa 80 testate nazionali ed internazionali.

Le prime dieci concessionarie rappresentano il 44% del totale. Il resto della spesa è suddiviso tra poco meno di 70 soggetti con incidenza individuale inferiore a circa il 2,5% sul totale complessivo. Si tratta per lo più di spese pubblicitarie relative ad advertising di prodotto su stampa specializzata (prodotti cruise, mega-yacht e navi militari) e investimenti pubblicitari inerenti a pagine istituzionali Fincantieri.

Non sono stati versati compensi a giornali, testate giornalistiche o siti internet per studi/consulenze.

65) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

La normativa vigente per le società quotate prevede che solo i soggetti che possiedono azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% del capitale sociale debbano comunicarlo all'emittente e alla Consob. In generale, l'aggiornamento del libro soci avviene in occasione della partecipazione alle assemblee e del pagamento del dividendo.

Attualmente il capitale sociale della Società, pari a euro 862.980.725,70 e rappresentato da 1.699.651.360 azioni ordinarie, risulta così ripartito: il 71,32% del capitale sociale è detenuto

indirettamente da Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (Società controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze) per il tramite della propria controllata CDP Equity S.p.A., il 28,03% è detenuto dal mercato indistinto e lo 0,65% è rappresentato da azioni proprie.

Ulteriori informazioni relative agli Azionisti saranno riportate nell'elenco dei partecipanti allegato al verbale assembleare, che sarà messo a disposizione del pubblico, anche sul sito internet della Società, entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea, ai sensi di quanto previsto dall'art. 125-quater, comma 2, del TUF.

66) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Ai membri del collegio sindacale non sono stati corrisposti nel 2022 compensi per rapporti di consulenza.

Quanto ai rapporti di consulenza con la società di revisione si rimanda a quanto riportato nella Nota 33 del bilancio separato dell'Emittente, in cui sono evidenziati i compensi riconosciuti per i servizi resi da Deloitte & Touche Spa o società appartenente alla sua rete per servizi di revisione (euro 1.969 migliaia), e altri servizi (euro 66 migliaia). Gli incarichi assegnati alla società di revisione e a società del network Deloitte & Touche avvengono nel rispetto della normativa vigente e delle procedure aziendali.

Le spese sostenute per lo svolgimento delle attività di competenza del Collegio Sindacale sono direttamente a carico della Società.

67) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Fincantieri non effettua alcun finanziamento a sindacati o partiti, né risulta che vi siano stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto ad associazioni di consumatori e/o Azionisti nazionali o internazionali, comprese le fondazioni che sostengono partiti o movimenti politici, nemmeno attraverso il finanziamento di iniziative specifiche.

68) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

Nell'ambito del quadro organizzativo e nel rispetto degli obblighi previsti dalle norme di legge in vigore, è previsto che eventuali tentativi di corruzione o situazioni sospette siano prontamente segnalate agli Enti preposti dal Modello Organizzativo, nello specifico all'Organismo di Vigilanza, nonché alle competenti autorità.

Non vi sono procedimenti pendenti ai sensi del D. Lgs. 231/2001 riguardanti fattispecie di corruzione nei confronti della Società, peraltro in presenza di detti procedimenti, se del caso, la Società sarebbe parte lesa. Si veda quanto riportato nel Bilancio a pagg. 264 e seguenti.

69) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

I contratti di Fincantieri prevedono le clausole standard tipiche per contratti di fornitura. La domanda in ogni caso non è chiara.

70) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

La Società non è a conoscenza di fenomeni di pagamento di tangenti da parte delle società del Gruppo Fincantieri in alcun paese.

71) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

Fincantieri non ha ricevuto alcun pagamento non regolarmente contabilizzato.

72) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

Non risultano alla Società fenomeni di insider trading.

La Società e il Gruppo attuano specifiche misure volte a prevenire la commissione di reati. Si ricorda che la Società si è dotata di un Codice di comportamento e di un Modello Organizzativo adottato ai sensi del D.Lgs. 231/2001 volto a prevenire, tra gli altri, la commissione dei reati di abuso di informazioni privilegiate e di manipolazione del mercato.

Inoltre, la Società ha istituito, in conformità alla normativa applicabile, sia il Registro degli Insider al fine di identificare le persone che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte, hanno accesso alle informazioni privilegiate che riguardano direttamente la Società e le sue controllate sia il Registro delle Informazioni Rilevanti recante l'elenco di tutti coloro che hanno accesso alle informazioni potenzialmente privilegiate (ossia le informazioni rilevanti, come definite nella "Procedura Elenco degli Insiders" pubblicata sul sito internet della Società). In tale contesto, la Società provvede, in occasione dell'iscrizione dei soggetti in detto registro, a richiamare i soggetti iscritti agli obblighi ed alle sanzioni previste dalla normativa in materia.

73) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Per quanto a conoscenza della Società, Amministratori o dirigenti non hanno interessenze in società fornitrici né possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.

La Società si è dotata di una normativa sul conflitto di interessi, rendendo tutti i fornitori contrattualmente obbligati a dichiarare l'esistenza di potenziali soggetti in conflitto di interessi nelle società fornitrici. Amministratori e dirigenti sono tenuti a rilasciare una dichiarazione sull'assenza di conflitto di interesse.

74) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

La Società non prevede il riconoscimento di guadagni personali in capo agli Amministratori per operazioni straordinarie.

75) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Le erogazioni liberali durante l'anno 2022 sono state 21 per un ammontare di circa euro 271.800.

I destinatari delle principali erogazioni sono state le Fondazioni e le Associazioni umanitarie o con fini sociali, ospedali pubblici, Istituzioni locali che insistono su alcuni territori dove l'Azienda è presente, Università.

Fincantieri si è dotata di una procedura interna che regola le donazioni, le liberalità e le sponsorizzazioni. Fincantieri prevede per tutte queste tipologie di erogazioni adeguati livelli autorizzativi definiti nella normativa interna.

Per quanto attiene specificatamente le motivazioni delle donazioni e delle liberalità, si evidenzia che le stesse devono essere mosse da spirito liberale, al fine di promuovere il progresso tecnico, la ricerca scientifica e il costante aggiornamento scientifico ovvero per scopi caritatevoli.

76) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?

Tra i consulenti diretti e indiretti del Gruppo Fincantieri non vi sono giudici e le società del Gruppo Fincantieri non hanno nominato magistrati in collegi arbitrali.

77) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

Non vi sono cause in corso con Autorità antitrust né in Italia né all'estero.

78) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Per quanto a conoscenza della Società, non vi sono cause penali in corso con indagini in capo ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale in carica o cessati per fatti che riguardano la Società. Si veda quanto riportato nel Bilancio a pagg. 264 e seguenti.

79) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

La Società non ha attualmente in corso alcun prestito obbligazionario.

80) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

Il Gruppo Fincantieri opera attraverso lo sviluppo di commesse di progettazione e/o costruzione, che nella maggior parte dei casi hanno uno sviluppo pluriennale. Ne consegue che per valutare l'andamento dei diversi settori operativi risulta significativo l'andamento del margine EBITDA complessivo delle commesse che compongono i diversi settori operativi. L'andamento del costo del venduto, determinato dal risultato di rimanenze iniziali più acquisti meno rimanenze finali per settore operativo, è invece un indicatore che il Gruppo Fincantieri non ritiene rilevante, in coerenza con il modello di controllo di cui è dotato date le specificità del business.

La contabilizzazione avviene in conformità ai principi contabili di riferimento. Per maggiori informazioni si rimanda al Bilancio 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Governance ed Etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023" e nella sezione "Investor Relations – Bilanci e Relazioni", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

81) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

A. Acquisizioni e cessioni di partecipazioni

Nel 2022 Fincantieri NexTech S.p.A., di cui Fincantieri possiede il 100% del capitale sociale, ha acquisito: (i) il 49% del capitale sociale di Esseti Sistemi e Tecnologie S.r.l., di cui già

deteneva il 51% del capitale sociale. In relazione a tale cessione sono state sostenute spese per circa euro 1.200; e (ii) il 40% del capitale sociale di SLS - Support Logistic Services S.r.l., di cui già deteneva il 60% del capitale sociale. In relazione a tale cessione sono state sostenute spese per circa euro 2.600.

Nel corso dell'ultimo trimestre 2022 la società Vard Aqua Sunndal AS, controllata al 100% da Vard Group AS, e le società Vard Aqua Chile SA e Vard Aqua Scotland Ltd, controllate al 95% e 100% da Vard Aqua Sunndal AS, sono state vendute con conseguente uscita dal perimetro di consolidamento del Gruppo. In relazione a tale cessione sono state sostenute spese per circa euro 230.000.

B. Risanamento ambientale

Dalle evidenze contabili non risultano costi per spese di risanamento ambientale sostenute dal gruppo nel 2022.

C. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

La Società interviene costantemente sui propri processi e sulle proprie strutture in logica di miglioramento continuo in materia di ambiente e sicurezza. Negli anni più recenti l'importo degli investimenti è risultato il seguente:

anno	2012	2013	2014	2015	2016	triennio 2017- 2019	triennio 2020- 2022
€/milioni	24,7	24,1	35,4	42,8	49,3	Media di 30,4	Media di 27,8

Gli investimenti hanno interessato principalmente gli aspetti ambientali correlati:

- alle emissioni in atmosfera;
- agli scarichi idrici in corpo superficiale (mare) e in pubblica fognatura;
- alla gestione dei rifiuti (realizzazione di depositi temporanei);
- all'ottimizzazione dei consumi energetici;
- ai consumi idrici (strumenti di monitoraggio);
- all'abbattimento delle emissioni acustiche;
- al ripristino di aree in concessione.

Inoltre, nell'ambito del proprio sistema di gestione certificato ISO14001 e sulla base dell'esito della valutazione degli impatti ambientali del proprio sito e degli obiettivi di prestazione ambientale individuati, le singole unità produttive sviluppano piani di miglioramento specifici.

I conseguenti investimenti vengono indifferentemente realizzati sia all'interno di piani aziendali, sia autonomamente, a livello di stabilimento, in forza dei poteri di spesa attribuiti al Direttore del cantiere. Lo stato di avanzamento dei programmi di miglioramento ambientale viene monitorato periodicamente, in occasione delle riunioni di riesame della direzione di stabilimento.

Per maggiori informazioni si rimanda al Bilancio 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Governance ed Etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023" e nella sezione "Investor Relations – Bilanci e Relazioni", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

82) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Le informazioni relative ai benefici non monetari ed agli incentivi a favore di Presidente, Amministratore Delegato e Direttore Generale e Dirigenti con Primarie Responsabilità (ivi inclusi i Dirigenti con Responsabilità Strategiche) sono incluse nella Relazione Sulla Politica In Materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza.

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Per quanto riguarda il confronto dell'anno 2021 con il 2022, le retribuzioni fisse del personale quadro, impiegato e operaio in forza al termine di entrambi gli esercizi hanno registrato, rispettivamente, variazioni medie del +1,5%, +2,0% e del +2,2%, mentre, per quanto riguarda i dirigenti, le retribuzioni fisse del personale in forza al termine di entrambi gli esercizi sono aumentate del +0,5%.

Per quanto riguarda il Presidente, l'Amministratore Delegato, il Direttore Generale e i Dirigenti con Primarie Responsabilità (ivi inclusi i Dirigenti con Responsabilità Strategiche) si evidenzia che le informazioni relative alla retribuzione sono incluse nella Relazione sulla politica In Materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza.

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Si rimanda al Bilancio 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione “Governance ed etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023” e nella sezione “Investor Relations – Bilanci e Relazioni”, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE” (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Al 31 dicembre 2022, il totale dipendenti della Società e delle società controllate ammontava a 20.792 unità, di cui:

- dirigenti/executives: totale 452, di cui 118 all'estero;
- quadri/middle manager: totale 1.227, di cui 565 all'estero;
- impiegati/white collars: totale 9.297, di cui 2.938 all'estero;
- operai/blue collars: totale 9.816, di cui 6.180 all'estero.

Non risultano cause intentate per istigazione al suicidio o per mobbing.

Le cause di risarcimento dei danni civili connessi a incidenti sul lavoro sono generalmente gestite direttamente dalle compagnie assicurative che ne sopportano i relativi oneri.

Non risultano cause intentate per istigazione al suicidio o per mobbing.

Le cause di risarcimento dei danni civili connessi a incidenti sul lavoro sono generalmente gestite direttamente dalle compagnie assicurative che ne sopportano i relativi oneri.

Si rimanda al Bilancio 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione “Governance ed etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023” e nella sezione “Investor Relations – Bilanci e Relazioni”, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE” (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nel corso del 2022 non ci sono stati dipendenti inviati in mobilità.

83) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Non sono state acquistate opere d'arte.

84) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

L'andamento delle varie tipologie dei costi è illustrato nel Bilancio di esercizio 2022.

Per maggiori informazioni, si rimanda al Bilancio 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Governance ed etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023" e nella sezione "Investor Relations – Bilanci e Relazioni", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

85) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non risultano società controllate non indicate nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2022.

86) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Nell'esercizio 2022 il fornitore di gas è stato Est Energy (HERA group) al prezzo medio totale di 1,2609 €/Smc (di cui prezzo netto materia prima 1,1135 €/Smc).

Il contratto stipulato da Fincantieri S.p.A. è valido anche per le società controllate italiane.

87) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

La domanda è formulata in modo generico e tale da non consentire la precisa identificazione dei soggetti cui si fa riferimento né, tantomeno, le società che agli stessi potrebbero eventualmente fare capo. Peraltro il punto non è afferente all'ordine del giorno.

88) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Dettagli sugli investimenti in ricerca e sviluppo sono illustrati nel Bilancio di esercizio 2022.

Per maggiori informazioni, si rimanda al Bilancio 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com)

nella sezione “Governance ed etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023” e nella sezione “Investor Relations – Bilanci e Relazioni”, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE” (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

89) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Per la preparazione, l’organizzazione e lo svolgimento dell’Assemblea 2023 ad oggi la Società stima di spendere complessivamente circa euro 100.000. Detto importo comprende le spese per la verbalizzazione dell’Assemblea da parte del notaio, le spese per i consulenti legali e per il supporto tecnico, le spese per l’incarico di rappresentate designato, i costi per la fornitura e la gestione della piattaforma streaming, le spese di traduzione, trascrizione e pubblicazione dell’avviso di convocazione e le spese logistiche ed organizzative.

90) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

I costi dei valori bollati sostenuti dalla Società nel corso del 2022 ammontano a euro 313 migliaia circa.

91) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

La Società segue la procedura secondo la normativa di riferimento.

92) QUALI auto hanno il Presidente e l’ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Per quanto riguarda la composizione e congruità dei pacchetti del vertice, essi sono riportati nella Relazione sulla politica In Materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti, come espressamente richiesto dalla normativa applicabile, dove sono indicati i valori dei benefit attribuiti sulla base del criterio di imponibilità fiscale.

93) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denunciato tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Il Gruppo Fincantieri non possiede aerei o elicotteri. Di norma, Fincantieri non ricorre al noleggio di aerei privati se non quando la missione non può essere altrimenti programmabile causa la brevità

di preavviso agli incontri, avendo sempre ben presente il rapporto costo / benefici e tenendo conto anche della riduzione dei tempi di spostamento e delle esigenze specifiche.

94) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

I crediti di dubbio realizzo o inesigibili sono relativi a vertenze legali, procedure giudiziali ed extragiudiziali relative a situazioni di insolvenza dei debitori.

Al fine di limitare l'insorgenza di crediti inesigibili, l'Azienda monitora costantemente il merito creditizio delle controparti commerciali private insieme alla loro esposizione e alla loro puntualità degli incassi.

Maggiori dettagli sui dati richiesti sono contenuti nelle Note 4, 11, 15 e 16 della relazione finanziaria annuale messa a disposizione del pubblico ai sensi di legge.

95) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Fincantieri non versa alcun contributo a sindacati o sindacalisti.

96) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

La Società non fornisce questo tipo di dettaglio. Ad ogni modo, al fine di ottimizzare la propria gestione finanziaria, la Società può occasionalmente effettuare operazioni di anticipazione di cassa a fronte di cessione di credito per brevi orizzonti temporali ed a costi allineati con le migliori condizioni di mercato per operazioni di questo tipo.

97) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La Società, dopo essersi avvalsa per diversi anni del servizio di rappresentante designato offerto da Spafid S.p.A., a seguito dell'acquisizione, completata nei primi mesi del 2022, da parte di Euronext Securities Milan (Monte Titoli) delle attività a maggior contenuto tecnico e tecnologico offerte da Spafid S.p.A., incluso il servizio di rappresentante designato, ha scelto di avvalersi di Monte Titoli S.p.A. come rappresentante designato, potendo contare sul trasferimento da Spafid S.p.A. a Monte Titoli S.p.A. dell'esperienza maturata negli anni nello svolgimento di tale ruolo all'interno delle Assemblee.

Il corrispettivo a carico della Società per il servizio reso da Monte Titoli S.p.A. a questo riguardo è pari ad una commissione forfettaria di euro 5.000 oltre ad IVA.

98) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Ad oggi la Società non detiene investimenti in titoli pubblici.

99) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non ci risultano essere attualmente carichi pendenti con l'INPS.

Ad oggi non esistono inoltre carichi pendenti definitivi nei confronti dell'Agenzia delle Entrate.

Al 31 dicembre 2022 risultavano comunque i consueti debiti fiscali non scaduti correlati principalmente alle ritenute alla fonte ed all'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR. Tali importi vengono versati nell'anno successivo, entro le rispettive scadenze.

100) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Fincantieri S.p.A. e le sue controllate Fincantieri Oil & Gas S.p.A. e Isotta Fraschini Motori S.p.A. hanno rinnovato per il triennio 2022-2024 l'adesione al consolidato fiscale di Cassa depositi e prestiti S.p.A. Dal 2022 da aderito anche Fincantieri Infrastrutture Sociali S.p.A.

Il consolidato fiscale riguarda solo l'IRES, la cui aliquota – attualmente pari al 24% – è applicata all'imponibile consolidato determinato da Cassa depositi e prestiti S.p.A., che provvede anche ai versamenti.

Le consolidate trasferiscono alla consolidante l'IRES dovuta sul rispettivo reddito imponibile; in caso di trasferimento di perdite fiscali queste vengono remunerate per importo pari all'aliquota IRES.

Esistono altre componenti che vengono trasferite al consolidato (es. interessi passivi, ROL, ACE, crediti per ritenute alla fonte anche estere) e anche esse vengono remunerate in base all'aliquota nominale IRES o, per i crediti, al loro valore nominale.

L'IRAP viene invece determinata e liquidata da ciascuna società.

101) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Gli indici monitorati dalla Società sono quelli esposti e commentati nella relazione sull'andamento della gestione del Gruppo Fincantieri. Il Gruppo Fincantieri opera attraverso lo sviluppo di commesse di progettazione e/o costruzione, che nella maggior parte dei casi hanno uno sviluppo pluriennale. Ne consegue che per valutare l'andamento dei diversi settori operativi risulta significativo l'andamento del margine EBITDA complessivo delle commesse che compongono i diversi settori operativi.

DOMANDE AZIONISTA FONDAZIONE FINANZA ETICA

1. Modalità di svolgimento dell'assemblea

All'interno della relazione sul governo societario si legge: "Fincantieri ritiene che l'adozione e l'implementazione di forme di dialogo aperte e trasparenti con la generalità dei propri azionisti e investitori, attuali o potenziali, sia funzionale al perseguimento degli obiettivi e delle strategie aziendali, a beneficio della Società, degli azionisti e del mercato, nella prospettiva di favorire lo sviluppo sostenibile." La scelta di Fincantieri di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ostacola di fatto un "dialogo aperto e trasparente", con la possibilità di interazione diretta e in tempo reale, tra la società e i suoi azionisti. Ciò avviene per il quarto anno consecutivo, nonostante l'emergenza pandemica da Covid-19 sia stata da tempo superata. Nella convocazione dell'assemblea, Fincantieri fa riferimento art. 106 del Decreto Legge n. 18/2020, successivamente convertito e prorogato. L'art. 106 (Norme in materia di svolgimento delle assemblee di società) prevede, appunto, che le società per azioni quotate possano "altresì prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento in assemblea si svolga esclusivamente tramite il rappresentante designato". Si tratta, quindi, di una facoltà, non di un obbligo. Si noti, a questo proposito, che altre società quotate italiane, come ad esempio Enel, hanno scelto di convocare l'assemblea in presenza, con le stesse modalità previste prima dell'emergenza pandemica da Covid-19.

1.1 Perché Fincantieri non ha scelto di svolgere l'assemblea degli azionisti in presenza, come ha fatto, ad esempio, Enel?

1.2 Perché non è prevista una diretta streaming dei lavori assembleari per gli azionisti, come previsto, per esempio, da Generali?

1.3 Fincantieri si impegna a garantire nuovamente lo svolgimento dell'assemblea degli azionisti in presenza nel 2024? Se no, perché?

1.4 Perché non è stato possibile garantire l'interazione diretta (domande e risposte in tempo reale) con gli azionisti almeno via internet, com'è ormai prassi in molte società quotate europee?

Avvalendosi della facoltà di prevedere che l'intervento in assemblea avvenga esclusivamente per il tramite del rappresentante designato si penalizzano in particolare i piccoli azionisti, per i quali l'assemblea è spesso l'unica occasione per poter interloquire con il consiglio di amministrazione della società di cui sono comproprietari. I piccoli azionisti sono spesso i primi a suonare il campanello d'allarme sulle controversie delle aziende, che possono diventare motivo di gravi crisi e rischi finanziari in futuro. Scoraggiare la partecipazione dei piccoli azionisti all'assemblea annuale non è solo negativo per la partecipazione e il dialogo tra imprese e azionisti, ma anche per i profitti delle stesse imprese. Le società quotate, come previsto dal decreto legislativo 27 gennaio 2020, n. 39, che attua la direttiva 2006/43/CE, sono inoltre a tutti gli effetti "enti di interesse pubblico", in quanto – come recita la direttiva UE, emanata come risposta a "una serie di scandali negli Stati Uniti e nell'UE", "hanno una maggiore visibilità ed importanza economica". Cercare di renderle meno

visibili, chiudendo la porta delle assemblee agli azionisti e non prevedendo nemmeno la possibilità di partecipazione ed interazione in forma telematica, scoraggia, a nostro avviso, l'interesse pubblico al corretto funzionamento delle imprese.

Le modalità adottate dalla Società per lo svolgimento dell'Assemblea sono conformi alla normativa vigente, ed in particolare all'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito con modifiche dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27, la cui applicazione è stata prorogata, da ultimo, dall'art. 3, comma 10-undecies del Decreto Legge 29 dicembre 2022, n. 198, convertito dalla Legge 24 febbraio 2023, n. 14) (il "Decreto"), che prevede differenti modalità per l'intervento in assemblea e l'espressione del diritto di voto senza la presenza fisica dei singoli azionisti, rimettendo la scelta di tale modalità alla discrezionale valutazione delle singole società.

Fincantieri, in continuità con l'Assemblea 2020, l'Assemblea 2021 e l'Assemblea 2022, ha deciso di avvalersi, in conformità al Decreto, della facoltà di prevedere che l'intervento dei soci avvenga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, senza partecipazione fisica da parte degli stessi. Tale opzione è stata preferita in luogo della partecipazione a distanza da parte degli azionisti, non solo in considerazione delle notevoli difficoltà organizzative connesse a tale modalità, ma anche alla luce della necessità di garantire la parità di partecipazione alla seduta assembleare da parte di tutti gli azionisti.

Inoltre, in conformità alle best practice, la Società ha previsto che gli azionisti legittimati alla partecipazione all'Assemblea possano assistere ai lavori assembleari attraverso una piattaforma di streaming passivo accessibile, previa identificazione, con le modalità e secondo le istruzioni rese note sul sito internet della Società nella sezione dedicata all'Assemblea.

Con riferimento all'Assemblea 2024, il Consiglio di Amministrazione effettuerà le valutazioni in merito alle sue modalità di svolgimento alla luce del quadro normativo in vigore al momento della decisione sulla convocazione.

Infine si ricorda che la Società da anni pone in essere anche altre attività ulteriori rispetto all'assemblea degli azionisti volte a favorire il dialogo tra il top management e la generalità degli azionisti e degli stakeholder e che in conformità al Codice di Corporate Governance ha adottato la "Politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti e degli altri stakeholder rilevanti" (disponibile all'indirizzo internet della Società, www.fincantieri.com, all'interno della Sezione "Investor Relations"), che disciplina le relazioni e favorisce un dialogo costante, continuativo e trasparente tra la Società e, inter alia, gli azionisti.

2. Governance

In data 16 maggio 2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di conferire al Presidente Claudio Graziano una serie di deleghe, da esercitare in accordo con l'Amministratore Delegato, tra cui:

- la supervisione e il coordinamento del sistema di controllo interno della Società e delle sue controllate e del continuo miglioramento della sua efficacia ed efficienza, ed attuazione di specifiche delibere del Consiglio di Amministrazione per il controllo interno, su mandato del Consiglio;

- Is supervisione e coordinamento delle attività di sviluppo e governo del sistema di security aziendale finalizzato alla salvaguardia dei beni e delle risorse tangibili ed intangibili della Società, ivi comprese le attività di cui agli artt. 12 e seguenti del D.P.C.M. del 22 luglio 2011, in materia di tutela amministrativa del segreto di Stato e delle informazioni classificate e la gestione di rapporti e relazioni in materia di sicurezza industriale con l’Autorità Nazionale per la Sicurezza.

2.1 Il fatto che al Presidente del CdA siano attribuite anche delle deleghe esecutive non rappresenta un elemento di eccessivo potere nelle mani del Presidente stesso?

2.2 In base a quali valutazioni, all’interno della relazione sul governo societario, si sostiene che “il Presidente non ha rilevanti deleghe gestionali”?

Al Presidente spetta la legale rappresentanza della Società e i poteri previsti dalla legge e dallo Statuto per quanto concerne il funzionamento degli organi sociali (Assemblea e Consiglio di Amministrazione), nonché la verifica dell’attuazione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione. Inoltre, in data 16 maggio 2022 il Consiglio di Amministrazione, in conformità con quanto fatto dai precedenti Consigli di Amministrazione, ha deliberato di conferire al Presidente Claudio Graziano le deleghe riportate nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito internet della Società. Si evidenzia che tutte le deleghe devono essere esercitate in accordo e concorso con l’Amministratore Delegato. Tutto ciò a garanzia della coerenza ed efficacia dell’azione della Società nonché di un assetto delle deleghe ben equilibrato.

Per l’elenco completo delle deleghe assegnate all’Amministratore Delegato si rinvia alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito internet della Società.

2.3 Pierroberto Folgiero, attuale AD, ha ricoperto la medesima carica in Maire Tecnimont e Nextchem Spa, società che presentano modelli di business abbastanza diversi da Fincantieri. Ha ricoperto inoltre la carica di Direttore Generale e CFO in Tirrenia di Navigazione Spa, società che tuttavia presenta volumi d’affari e complessità inferiore rispetto a quella attuale.

E’ stata già effettuata una valutazione delle competenze dei componenti del CdA? Se sì, quali sono i risultati della valutazione dell’AD Pierroberto Folgiero?

2.4 Il Consiglio di Amministrazione ha elaborato proposte su come migliorare il mix di competenze all’interno del CdA? Se sì, la società può condividere tali proposte? Se no, perché non è stato fatto ed eventualmente quando sarà fatto?

2.6 E’ stato valutato il profilo di competenza del consigliere Paola Muratorio? Se sì, con quali risultati?

Si ricorda che la nomina dei Consiglieri di Amministrazione, inclusa l’indicazione del Presidente e la designazione dell’Amministratore Delegato, è effettuata dall’Assemblea degli Azionisti sulla base di liste di candidati individuati e selezionati dagli Azionisti.

La Società ha adottato la “Procedura per la Board Evaluation di Fincantieri” che disciplina il processo di autovalutazione del Consiglio e dei suoi Comitati (la “Board Evaluation”), in linea con quanto raccomandato dal Codice di Corporate Governance. La Board Evaluation ha ad oggetto la

dimensione, la composizione e il concreto funzionamento del Consiglio e dei suoi Comitati, considerando anche il ruolo che esso svolge nella definizione delle strategie e nel monitoraggio dell'andamento della gestione e dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

In conformità alla Raccomandazione 22 del Codice di Corporate Governance l'autovalutazione è condotta almeno ogni tre anni, in vista del rinnovo del mandato, fatta salva la facoltà del Consiglio su proposta del Comitato per le Nomine, di decidere di effettuare l'autovalutazione del Consiglio e/o di uno o più dei suoi Comitati anche nel corso degli altri esercizi.

A tal riguardo, su impulso del Comitato per le Nomine, e per perseguire modelli "best practice" di corporate governance anche a livello internazionale, il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica, in linea con quanto fatto in passato, ha deciso di procedere alla Board Evaluation anche nel corso del suo primo mandato. In particolare, il processo di autovalutazione del Consiglio e dei suoi Comitati è stato avviato nel secondo semestre del 2022 e si è concluso nei primi giorni del mese di febbraio 2023. I risultati dell'autovalutazione sono stati pubblicati in forma sintetica nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito internet della Società.

L'indagine ha costituito un'occasione di approfondimento in merito, tra l'altro, alla composizione del Consiglio di Amministrazione su cui i Consiglieri si sono espressi in maniera positiva. In particolare, è emerso un generale apprezzamento da parte del Consiglio in merito alla propria composizione, ritenuta ben equilibrata con particolare riguardo al bilanciamento tra la componente esecutiva e non esecutiva, alla componente indipendente, alla pluralità di genere e alla dimensione in relazione alla complessità delle attività svolte da Fincantieri.

Inoltre, la Società ha già svolto e sta continuando a programmare per il futuro diverse attività di induction in favore dei Consiglieri e dei Sindaci, anche con visite presso gli stabilimenti, aventi ad oggetto, tra l'altro, le attività del core business di Fincantieri al fine di incrementare la conoscenza dello specifico settore industriale in cui essa opera.

2.5 Claudio Graziano, attuale Presidente del CdA, ha alle spalle una carriera militare (che lo ha visto ricoprire la carica di Capo di Stato Maggiore della Difesa dal 2015 al 2018) ed attualmente ricopre anche la carica di Presidente di Assonave, Associazione Nazionale dell'Industria Navalmecanica, è l'Associazione di categoria aderente a Confindustria che rappresenta gli interessi dell'industria navalmecanica italiana, raggruppando imprese di costruzione e riparazione navale, produttori di sistemi e componenti ad uso navale, società di ricerca ed aziende di servizi al settore. La scelta di un Presidente del CdA con una forte impronta militare, peraltro con un profilo molto diverso dall'ex Presidente Giampiero Massolo (diplomatico) ed in possesso di deleghe esecutive, avvalorava l'ipotesi di una maggiore spinta sul comparto militare nel prossimo futuro da parte di Fincantieri?

Come evidenziato nella precedente risposta, l'indicazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e quindi la valutazione del suo profilo sono effettuati dall'Assemblea degli Azionisti sulla base delle proposte formulate dagli Azionisti.

Il 10 maggio scorso è stato presentato al mercato il Piano Industriale 2023-2027 che delinea l'indirizzo strategico e i target finanziari per il Gruppo. Il Piano prevede, fra gli altri, ricavi in crescita per il settore della difesa, trainati da programmi di svecchiamento e ampliamento della flotta della Marina Militare Italiana, della US Navy, e dallo sviluppo di nuovi progetti in mercati esteri accessibili.

Per un approfondimento sulle strategie di Fincantieri si rimanda alla presentazione del Piano Industriale 2023-2027 disponibile sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Investor Relations – Investire in Fincantieri – Capital Markets Day". Le strategie di Fincantieri sono altresì illustrate nella Relazione sull'andamento della gestione del Gruppo contenuta nella Relazione finanziaria annuale 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Governance ed Etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023" e nella sezione "Investor Relations – Bilanci e Relazioni", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

3. Modello di business

3.1 *Analizzando il prospetto relativo al dettaglio dei ricavi di Fincantieri Spa, si nota come i ricavi derivanti dal segmento Shipbuilding rappresentino circa il 71% dei ricavi, di cui il 68,70% relativo all'area di business "cruise" ed il restante 31,30% relativo all'area di business "Military". È possibile conoscere la distribuzione dei ricavi concernenti il segmento Shipbuilding per portafoglio prodotti?*

La Società non fornisce questo tipo di dettaglio.

3.2 *Per quanto riguarda, in particolare, il business "Military" di quali prodotti si tratta e per quale ammontare di ricavi per ogni prodotto?*

Il portafoglio prodotti nel business della Difesa comprende principalmente:

- Corvette
- Fregate
- Pattugliatori
- Unità di Supporto Logistico
- Navi multiruolo
- Sommergibili

Per un approfondimento sul portafoglio prodotti, si rimanda al sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Prodotti e Servizi – Navi Militari".

La Società non fornisce il dettaglio di ricavi per ogni prodotto.

3.3 Con riferimento alla precedente distribuzione dei ricavi, coerentemente con quanto previsto nel piano industriale adottato, quale si ritiene essere la previsione relativa alla distribuzione dei ricavi (ed il loro ammontare) per le diverse aree di business nei prossimi 2 anni?

Il Piano Industriale 2023-2027 fornisce un range di distribuzione dei ricavi per il segmento Shipbuilding per l'area di business "Cruise" e per l'area di business "Naval".

Per gli anni 2023 e 2024 il range dei ricavi è così stato illustrato:

€/mld	SHIPBUILDING	di cui	CRUISE	NAVAL
2023	5,8 – 6,4		3,8 – 4,2	2,0 – 2,2
2024	5,7 – 6,4		3,6 – 4,0	2,1 – 2,4

Per un approfondimento sulle strategie di Fincantieri si rimanda alla presentazione del Piano Industriale 2023-2027 disponibile sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Investor Relations – Investire in Fincantieri – Capital Markets Day".

3.4 L'incidenza dell'area business "Military" sul totale dei ricavi derivanti dal segmento Shipbuilding sarà maggiore o minore del 35%? O si ritiene che rimarrà intorno al 35% anche nei prossimi tre anni?

Il Piano Industriale 2023-2027 fornisce un range di distribuzione dei ricavi per il segmento Shipbuilding per l'area di business "Cruise" e per l'area di business "Naval".

Per gli anni 2023, 2024 e 2025 il range dei ricavi è così stato illustrato:

€/mld	SHIPBUILDING	di cui	CRUISE	NAVAL
2023	5,8 – 6,4		3,8 – 4,2	2,0 – 2,2
2024	5,7 – 6,4		3,6 – 4,0	2,1 – 2,4
2025	6,3 – 6,9		3,8 – 4,2	2,5 – 2,7

Per un approfondimento sulle strategie di Fincantieri si rimanda alla presentazione del Piano Industriale 2023-2027 disponibile sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Investor Relations – Investire in Fincantieri – Capital Markets Day".

3.5 A pagina 18 della Relazione sul governo societario e assetti proprietari, nel paragrafo dedicato al piano industriale 2023-2027, si afferma che una maggiore efficienza operativa, l'ottimizzazione dei costi di acquisto e della gestione di governance di spesa saranno gli elementi su cui fare leva nel futuro prossimo per incrementare la redditività aziendale.

Come tuttavia si evince dalle spiegazioni fornite nel documento relativo al bilancio dell'anno fiscale 2022, le principali ragioni che spiegherebbero un ROE del - 45,6% ed un ROI pari a - 0,3% - relativi al FY22 - sarebbero riconducibili "agli impattati del contesto macro-economico che ha evidenziato delle dinamiche non ricorrenti (difficoltà di approvvigionamento ed incremento dei prezzi delle materie prime, rischio controparte, inflazione e tassi di interesse) e dal peggioramento della marginalità del Polo Infrastrutture, emersa a seguito dell'attenta analisi condotta dal management nella seconda parte dell'anno".

Considerando che il 2022 è stato, almeno in termini di redditività, peggiore rispetto all'andamento che Fincantieri ha mostrato alla fine del 2020 (ROE: - 26,8%; ROI: 8,1%), esercizio che ha messo a dura prova tutte le imprese italiane e non, si ritiene che le misure sopracitate siano sufficienti ad invertire significativamente la rotta? Quali sono i livelli di redditività, in termini di ROE e ROI, che ci si propone di raggiungere per il 2023 e il 2024?

La Società ha prudentemente valutato le dinamiche dei mercati in cui il Gruppo opera ed è pertanto molto fiduciosa che i presupposti del Piano Industriale siano validi e che le strategie delineate produrranno i risultati attesi.

Per un approfondimento sulle strategie di Fincantieri si rimanda alla presentazione del Piano Industriale 2023-2027 disponibile sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Investor Relations – Investire in Fincantieri – Capital Markets Day". Le strategie di Fincantieri sono altresì illustrate nella Relazione sull'andamento della gestione del Gruppo contenuta nella Relazione finanziaria annuale 2022 a disposizione del pubblico presso la sede sociale di Fincantieri in Trieste, Via Genova n. 1, sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Governance ed Etica – Assemblee – Assemblea degli Azionisti 2023" e nella sezione "Investor Relations – Bilanci e Relazioni", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com). La Relazione finanziaria annuale è messa a disposizione del pubblico nel formato elettronico armonizzato (ESEF – European Single Electronic Format) in conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, nonché in formato PDF in via volontaria.

4. Politica di remunerazione

4.1 Al presidente del CdA, quale amministratore esecutivo, è riconosciuto, oltre ad una componente fissa, un incentivo variabile collegato al raggiungimento di obiettivi di breve termine che fanno riferimento al sistema di controllo interno (40%), relazioni istituzionali e comunicazione istituzionale (35%) e piano di audit Fincantieri (25%). Come sono misurati tali obiettivi?

Gli obiettivi sono misurati in ragione di specifici indicatori predeterminati e saranno oggetto di valutazione da parte del Comitato per la Remunerazione e del Consiglio di Amministrazione.

4.2 Il Presidente del CdA di Fincantieri nell'ambito del SCIIGR svolge le stesse funzioni che il codice di autodisciplina raccomanda di attribuire all'AD (cfr. art. 6, Raccomandazione 34 del Codice). Non

vi dovrebbe essere pertanto una duplicazione nelle attività in ambito del SCIGR. A pag. 86 della Relazione sul governo societario, Fincantieri spiega che “al riguardo la Società, alla luce della tipicità e della peculiarità del business di Fincantieri e dell’alto profilo professionale del Presidente, e in continuità con quanto previsto dal precedente Consiglio, ha ritenuto opportuno conferire i poteri inerenti all’istituzione ed al mantenimento del SCIGR all’attuale Presidente.” Per quali motivi si ritiene, quindi, che il Presidente del CdA abbia le competenze necessarie per poter svolgere i compiti in materia di gestione del rischio previsti dal codice di Corporate Governance, tra cui l’identificazione, la valutazione e la mitigazione dei principali rischi; l’esecuzione alle linee di indirizzo sul SCIGR, curandone la gestione e verificandone costantemente l’adeguatezza e l’efficacia, anche alla luce delle condizioni operative e del contesto legislativo e regolamentare in una realtà strutturata come Fincantieri?

Come già precisato nella Relazione sul governo societario e gli assetti societari (la “Relazione di Corporate Governance”) pubblicata sul sito internet della Società, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto che, anche in considerazione della tipicità e della peculiarità del business di Fincantieri, grazie all’alto profilo professionale del Presidente, che emerge del curriculum vitae allegato alla Relazione di Corporate Governance e disponibile sul sito internet della Società, egli abbia le competenze necessarie e adeguate per svolgere tutte le proprie funzioni.

Nel corso dell’esercizio 2022 il Presidente ha efficacemente svolto i suddetti compiti come esplicitati a pag. 86 della Relazione di Corporate Governance.

4.3 Per quanto concerne la remunerazione dell’AD e del Direttore Generale, il peso degli indicatori di sostenibilità, identificata nella misura del 15%, risulta essere basso a nostro parere. Quanto pesano gli indicatori “Climate change”, “Social – People” e “Catena di fornitura sostenibilità” all’interno dell’indicatore di sostenibilità?

La Società pone un’attenzione costante all’indice di sostenibilità nell’ambito dei sistemi di incentivazione variabile e il peso attribuito è in linea con le best practice del mercato, come evidenziato nella Relazione sulla politica In Materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti. Peraltro, l’indice di sostenibilità è inserito anche nel sistema di incentivazione a lungo termine e per il nuovo ciclo del Piano il peso dell’obiettivo di sostenibilità verrà ulteriormente aumentato.

4.4 Quali obiettivi sono associati a ognuno dei tre “sotto-indicatori”?

Gli obiettivi individuati sono particolarmente sfidanti, come indicato nel Piano di Sostenibilità adottato dall’Azienda, e corrispondono alle best practice in materia di ESG.

4.5 Quale peso ha l’indicatore “numero di infortuni sul lavoro” (ed eventualmente il loro indice di gravità) all’interno dell’indicatore “Social – People”? Quale benchmark sono utilizzati per comparare il numero e la gravità degli infortuni sul lavoro?

4.6 Se gli infortuni sul lavoro non sono contemplati tra gli indicatori di sostenibilità per la remunerazione, la società intende inserirli tra gli indicatori in futuro?

La materia antinfortunistica è oggetto di specifici obiettivi, particolarmente sfidanti, assegnati all'interno della compagine manageriale.

5. Domande sulle FREMM

Negli anni scorsi Fincantieri ha venduto due Fregate militari classe FREMM all'Egitto . Le due navi erano originariamente destinate alla Marina militare italiana, ma sono state destinate al paese arabo prima di essere iscritte al ruolo. Secondo i dati ufficiali della Relazione sull'export di armi ex legge 185/90 l'Egitto ha pagato le due FREMM 990 milioni, un costo totale minore di quello previsto originariamente per la Marina Militare italiana.

In tal senso si chiede a Fincantieri:

5.1 L'azienda ha ricevuto solo quei fondi totali come contropartita della vendita delle navi oppure ci sono stati altri introiti? Nel caso, da parte di quale committente?

La vendita delle unità FREMM all'Egitto ha avuto come unico committente il Governo Egiziano.

Il valore di vendita delle unità è stato superiore al prezzo previsto dal contratto originario verso la Marina Militare Italiana (MMI) per le sole unità. Dai capitoli di spesa previsti dai documenti programmatici di MMI va infatti esclusa la quota relativa al supporto logistico che non è incluso nel contratto di vendita verso l'Egitto.

5.2 Notizie di stampa hanno segnalato la necessità di togliere dalle due FREMM sistemi militari di standard NATO che non era possibile vendere all'Egitto: di cosa si è trattato?

Le unità sono state consegnate in una configurazione che esclude, secondo le indicazioni ricevute delle autorità preposte, elementi sensibili per la difesa nazionale.

5.2.1 Per quale controvalore?

La Società non fornisce questo tipo di dettaglio. Si tratta comunque di valori non materiali rispetto al valore complessivo del contratto.

5.2.2 Chi ha pagato i lavori relativi?

Trattandosi di valori non materiali, il relativo costo è stato considerato parte del costo complessivo di commessa e quindi coperto dal ricavo contrattuale verso il cliente egiziano.

5.3 Altre notizie di stampa (e alcuni documenti che è stato possibile visionare) evidenziano come l'Egitto abbia acceso dei mutui con banche internazionali per poter pagare le due FREMM: ciò significa che non tutti i pagamenti sono già giunti all'azienda oppure per quanto riguarda Fincantieri è già avvenuto il saldo complessivo della vendita?

Fincantieri al 2023 ha ricevuto i pagamenti per l'intero importo previsto dal contratto.

5.4 Vi sono attualmente trattative in corso per la vendita di ulteriori navi all'Egitto?

L'operazione potrebbe portare a nuove iniziative commerciali in ambito navale.

6. Domande sul fatturato militare e sull'export

Dal 2015 in poi il fatturato militare dell'azienda è più che raddoppiato (passando da 1.3 miliardi a quasi 2 miliardi di dollari secondo dati SIPRI) e anche la percentuale di fatturato militare sul totale è aumentata salendo da un range del 30-33% a quello del 36-40%, sempre secondo dati SIPRI.

6.1 Quali sono le previsioni per i prossimi anni, in base al portafoglio ordini attuale?

Il 10 maggio scorso è stato presentato al mercato il Piano Industriale 2023-2027 che delinea l'indirizzo strategico e i target finanziari per il Gruppo. Il Piano prevede, fra gli altri, ricavi in crescita per il settore della difesa, trainati da programmi di svecchiamento e ampliamento della flotta della Marina Militare Italiana, della US Navy, e dallo sviluppo di nuovi progetti in mercati esteri accessibili.

Per un approfondimento sulle strategie di Fincantieri si rimanda alla presentazione del Piano Industriale 2023-2027 disponibile sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione "Investor Relations – Investire in Fincantieri – Capital Markets Day".

6.2 Quali sono le intenzioni dell'azienda: continuare a spostare la produzione su sistemi militari oppure ritornare ad una forte prevalenza della produzione civile?

Il Piano Industriale 2023-2027 fornisce un range di distribuzione dei ricavi per il segmento Shipbuilding, per l'area di business "Cruise" e per l'area di business "Naval".

Per gli anni 2023, 2024 e 2025 il range dei ricavi è così stato illustrato:

€/mld	SHIPBUILDING	di cui	CRUISE	NAVAL
2023	5,8 – 6,4		3,8 – 4,2	2,0 – 2,2
2024	5,7 – 6,4		3,6 – 4,0	2,1 – 2,4
2025	6,3 – 6,9		3,8 – 4,2	2,5 – 2,7

Per un approfondimento sulle strategie di Fincantieri si rimanda alla presentazione del Piano Industriale 2023-2027 disponibile sul sito internet della Società (www.fincantieri.com) nella sezione “Investor Relations – Investire in Fincantieri – Capital Markets Day”.

6.3 Rispetto al fatturato e all'export militare, desideriamo conoscere la distribuzione degli introiti di tale natura (militare) suddivisi per cliente: quanto fatturato è derivante dalla vendita di sistemi d'arma allo Stato Italiano?

La Società non fornisce questo tipo di dettaglio.

6.3.1 Quanto per vendite a Stati esteri?

La Società non fornisce questo tipo di dettaglio.

6.3.2 Quali Stati esteri sono i principali clienti di Fincantieri?

Fincantieri è fornitore della Marina Militare italiana e annovera fra i suoi clienti le maggiori marine militari estere tra cui gli Stati Uniti, il Qatar e l'Arabia Saudita.

6.4 Recenti notizie di stampa hanno riportato l'assegnazione alla controllata Marinette Marine del contratto della quarta fregata classe "Constellation" da parte del Dipartimento della Difesa USA.

6.4.1 Desideriamo conoscere quale sia il valore complessivo dei contratti confermati rispetto a questo programma (annunciato nel 2020 con una prima fregata confermata e opzione per altre 9).

Come riportato nei comunicati stampa, pubblicati sul nostro sito istituzionale, il contratto per la prima fregata e l'opzione per 9 ulteriori navi, siglato nel 2020, ha un valore complessivo di circa 5,5 miliardi di dollari e comprende il supporto postvendita e l'addestramento degli equipaggi. L'ordine per la prima fregata ha un valore di quasi 800 milioni di dollari. Gli ordini successivi sono i seguenti:

- 2021, seconda fregata, per un valore pari a circa 555 milioni di dollari
- 2022, terza fregata, per un valore pari a circa 536 milioni di dollari
- 2023, quarta fregata, per un valore pari a circa 526 milioni di dollari

6.4.2 Desideriamo conoscere quanta parte del fatturato relativo sia riferita a produzioni in Wisconsin e quanta invece riferibile a lavorazioni e produzioni effettuate in Italia.

La Società non fornisce questo tipo di dettaglio.