

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

14 MAGGIO 2025

NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

LISTA N. 1

PRESENTATA DA INVESTITORI ISTITUZIONALI

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
FINCANTIERI S.p.A.
Via Genova, 1
34121 - Trieste

a mezzo posta elettronica: assemblea.fincantieri@pec.fincantieri.it

Milano, 16.04.2025

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. ai sensi dell'art. 19 dello Statuto Sociale

Spettabile FINCANTIERI S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Algebris Ucits Funds Plc - Algebris Core Italy Fund; APG Asset Management N.V. gestore del fondo STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL / 1171 GEF Quant Strat-CCL; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Italian Equity Opportunities, Equity Small Mid Cap Europe e Equity Italy Smart Volatility; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027, Eurizon Am Rilancio Italia Tr, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 40; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 30 e Piano Bilanciato Italia 50; Kairos Partners Sgr S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Italia e Made in Italy; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questa proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, precisando che i suddetti azionisti

detengono complessivamente una percentuale pari al 1,35099% (azioni n. 4.365.848) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

Algebris UCITS Funds PLC
33 Sir John Rogerson's Quay
Dublin 2
Ireland

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINCANTIERI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FINCANTIERI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

<i>Azionista</i>	<i>n. azioni</i>	% del capitale sociale
Algebris Core Italy Fund	170.000	0.053%
Totale	170.000	0.053%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”) e (iii) nel documento denominato “*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*” (“Orientamento Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Directors: Carl O’Sullivan, Alexander Lasagna (Italian), Desmond Quigley
Registered Office: 33 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland

A variable capital umbrella fund with segregated liability between sub-funds; incorporated with limited liability in Ireland under the Companies Act, 2014 with registration number 509801 and authorized by the Central Bank of Ireland pursuant to the European Communities (Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities) Regulations, 2011, as amended

Algebris UCITS Funds PLC

33 Sir John Rogerson's Quay

Dublin 2

Ireland

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Sergio	Marini
2.	Costanza	Esclapon de Villeneuve
3.	Matteo Giacomo	Di Castelnuovo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dagli Orientamenti e dall'Orientamento Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre

Directors: Carl O'Sullivan, Alexander Lasagna (Italian), Desmond Quigley

Registered Office: 33 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland

A variable capital umbrella fund with segregated liability between sub-funds; incorporated with limited liability in Ireland under the Companies Act, 2014 with registration number 509801 and authorized by the Central Bank of Ireland pursuant to the European Communities (Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities) Regulations, 2011, as amended

Algebris UCITS Funds PLC

33 Sir John Rogerson's Quay

Dublin 2

Ireland

società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 09.04.2025

Directors: Carl O'Sullivan, Alexander Lasagna (Italian), Desmond Quigley
Registered Office: 33 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland

A variable capital umbrella fund with segregated liability between sub-funds; incorporated with limited liability in Ireland under the Companies Act, 2014 with registration number 509801 and authorized by the Central Bank of Ireland pursuant to the European Communities (Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities) Regulations, 2011, as amended

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 08/04/2025 **data di invio della comunicazione** 08/04/2025
n.ro progressivo annuo 0000001008/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Algebris UCITS Funds plc - Algebris Core Italy Fund
nome
codice fiscale o LEI 549300102BYRR9QFSJ68
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 33 Sir John Rogerson's Quay
città Dublin 2 stato IRELAND

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0005599938
denominazione FINCANTIERI

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 170.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento 04/04/2025 **termine di efficacia** 19/04/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI FINCANTIERI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FINCANTIERI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Custody no	Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1,211	0.00037%
839191	1171 GEF Quant Strat-CCL	1,211	0.00037%
	Totale	1,211	0.00037%
	Outstanding shares(as of March 2025)	218,185,922	

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”) e (iii) nel documento denominato “*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*” (“Orientamento Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Sergio	Marini
2.	Costanza	Esclapon de Villeneuve
3.	Matteo Giacomo	Di Castelnuovo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dagli Orientamenti e dall'Orientamento Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Claudia Kruse – Managing Director

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Kruse', written over a light blue horizontal line.

Matheus J.M. Coenen – Managing Director

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Coenen', written over a light blue horizontal line.

Firma degli azionisti

Data: 16 April 2025

Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 21732 CAB

Denominazione THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60684

3. data della richiesta

16/03/2025

4. data di invio della comunicazione

16/03/2025

5. n.ro progressivo annuo

34/2025

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

7. causale della rettifica/revoca (2)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	1171 GEF Quant Strat-CCL		
nome			
codice fiscale			

comune di nascita

provincia di nascita :

data di nascita

indirizzo STITCHING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKET POOL, PO BOX 2889

città HEERLEN

Stato : NETHERLANDS

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005599938

denominazione FINCANTIERI SPA NPV

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

1211

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento

16/04/2025

14. termine di efficacia

19/04/2025

15. diritto esercitabile

DEP

16. note

Effective for the candidates submission and the appointment of the members of the Board of Directors of FINCANTIERI SPA
 Per la presentazione della candidatura per la nomina del consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI SPA

Firma Intermediario

Jake Stringer
 The Bank of New York Mellon SA/NV

(2) Campi da valorizzare in caso di Comunicazioni art. 43 del Provvedimento.



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI FINCANTIERI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FINCANTIERI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	numero azioni	% del capitale sociale
Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	110,000.00	0.034039
Eurizon Fund - Equity Small Mid Cap Europe	29,678.00	0.009184
Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	4,723.00	0.001462
Totale	144,401.00	0.044685

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”) e (iii) nel documento denominato “*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*” (“Orientamento Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Sergio	Marini
2.	Costanza	Esclapon de Villeneuve
3.	Matteo Giacomo	Di Castelnuovo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di

Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dagli Orientamenti e dall'Orientamento Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Emiliano Laruccia

venerdì 4 aprile 2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
 AMMINISTRAZIONE DI FINCANTIERI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FINCANTIERI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 20	85.198	0,026%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia 30	62.640	0,019%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027	52.200	0,016%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Am Rilancio Italia Tr	6.000	0,002%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 70	142.086	0,044%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	180.293	0,056%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia Azioni	21.197	0,007%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Pmi Italia	356.024	0,110%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 40	261.393	0,081%
Totale	1.167.031	0,361%

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”) e (iii) nel documento denominato

“Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.” (“Orientamento Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Sergio	Marini
2.	Costanza	Esclapon de Villeneuve
3.	Matteo Giacomo	Di Castelnuovo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dagli Orientamenti e dall'Orientamento Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 10/04/2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note****ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI FINCANTIERI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FINCANTIERI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	112.000	0,035%
Totale	112.000	0,035%

premessato che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”) e (iii) nel documento denominato “*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*” (“Orientamento Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Sergio	Marini
2.	Costanza	Esclapon de Villeneuve
3.	Matteo Giacomo	Di Castelnuovo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art.122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dagli Orientamenti e dall'Orientamento Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo



ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Matteo Cattaneo

Milano, 14 aprile 2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINCANTIERI S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FINCANTIERI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (PIANO AZIONI ITALIA - PIANO BILANCIATO ITALIA 30 – PIANO BILANCIATO ITALIA 50)	1.143.000	0,345%
Totale	1.143.000	0,354%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”) e (iii) nel documento denominato “*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*” (“Orientamento Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Sergio	Marini
2.	Costanza	Esclapon de Villeneuve
3.	Matteo Giacomo	Di Castelnuovo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.



* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dagli Orientamenti e dall'Orientamento Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management SGR S.p.A.

Davide Elli

Milano, 14 aprile 2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINCANTIERI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FINCANTIERI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	102.090	0,0316%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	46.915	0,0145%
Totale	149.005	0,0461%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”) e (iii) nel documento denominato “*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*” (“Orientamento Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Kairos Partners SGR S.p.A.

Milano

Via San Prospero, 2
I - 20121 Milano
T +39 02 77 718 1
F +39 02 77 718 220

Roma

Piazza di Spagna, 20
I - 00187 Roma
T +39 06 69647 1
F +39 06 69647 750

Torino

Via della Rocca, 21
I - 10123 Torino
T +39 011 3024 801
F +39 011 3024 844

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese
Milano Cf./Iva 12825720159 - REA 1590299 - Iscrizione
Albo Società di Gestione del risparmio: n. 21 - sezione
Gestori OICVM - n. 26 sezione Gestori FIA

Società soggetta
all’attività di direzione
e coordinamento di
Anima Holding S.p.A.



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Sergio	Marini
2.	Costanza	Esclapon de Villeneuve
3.	Matteo Giacomo	Di Castelnuovo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla



Relazione, dagli Orientamenti e dall'Orientamento Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano, 07 Aprile 2025

Kairos Partners SGR S.p.A.

Milano

Via San Prospero, 2
I - 20121 Milano
T +39 02 77 718 1
F +39 02 77 718 220

Roma

Piazza di Spagna, 20
I - 00187 Roma
T +39 06 69647 1
F +39 06 69647 750

Torino

Via della Rocca, 21
I - 10123 Torino
T +39 011 3024 801
F +39 011 3024 844

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese
Milano Cf./Iva 12825720159 - REA 1590299 - Iscrizione
Albo Società di Gestione del risparmio; n. 21 - sezione
Gestori OICVM - n. 26 sezione Gestori FIA

Società soggetta
all'attività di direzione
e coordinamento di
Anima Holding S.p.A.



Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 09/04/2025 **data di invio della comunicazione** 09/04/2025
n.ro progressivo annuo 0000001015/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA
nome
codice fiscale o LEI 549300PUPUK8KKM6UF02
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 60, AVENUE JOHN F. KENNEDY
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0005599938
denominazione FINCANTIERI

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 102.090

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento 07/04/2025 **termine di efficacia** 19/04/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 09/04/2025 **data di invio della comunicazione** 09/04/2025
n.ro progressivo annuo 0000001014/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY
nome
codice fiscale o LEI 2221009QI4TK3KO20X49
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 60, AVENUE JOHN F. KENNEDY
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0005599938
denominazione FINCANTIERI

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 46.915

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento 07/04/2025 **termine di efficacia** 19/04/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FINCANTIERI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	79,200	0.024508%
Totale	79,200	0.024508%

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”) e (iii) nel documento denominato “*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*” (“Orientamento Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O’Faherty, J Corrigan,
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Sergio	Marini
2.	Costanza	Esclapon de Villeneuve
3.	Matteo Giacomo	Di Castelnuovo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare,

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dagli Orientamenti e dall'Orientamento Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

DocuSigned by:

7441BD77F66C49D

Firma degli azionisti

8/4/2025 | 08:02 BST
Data _____

**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****7. Causale della rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

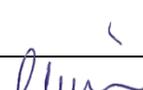
ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile**16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.


**L' INTERMEDIARIO
Citibank Europe PLC**

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FINCANTIERI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FINCANTIERI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	900.000	0,28%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	500.000	0,15%
Totale	1.400.000	0,43%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti”) e (iii) nel documento denominato “*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*” (“Orientamento Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Sergio	Marini
2.	Costanza	Esclapon de Villeneuve
3.	Matteo Giacomo	Di Castelnuovo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dagli Orientamenti e dall'Orientamento Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 7 aprile 2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto SERGIO MARINI, [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di FINCANTIERI S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti") e (iii) nel documento denominato "*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*" ("Orientamento Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ. e dell'art. 19.5 dello Statuto);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità

(anche ai sensi dell'art. 19.4 dello Statuto), onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e ai sensi dell'art. 19.5 dello Statuto;

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di essere in possesso delle competenze previste nel documento “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Fincantieri S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione”, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Fincantieri il 20 febbraio 2025 e in particolare di competenze specifiche nei seguenti ambiti:
 - cybersecurity e innovazione tecnologica
 - strategia
 - conoscenza del settore delle grandi società operanti su commessa maturata come manager apicale
 - operazioni societarie straordinarie quali acquisizioni e fusioni (M&A)
- di non aver ricoperto nei cinque anni precedenti incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita tre esercizi consecutivi, ai sensi dell'art. 1, comma 734 della Legge n. 296/2006;
- di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dell'Orientamento Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e, in caso di nomina, di poter dedicare una disponibilità di tempo adeguata per un efficace svolgimento dell'incarico di Amministratore della Società, anche tenendo conto degli Orientamenti e dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni

rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;

- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: **Firmata per
accettazione**

Luogo e Data:

Pavia 08/04/2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

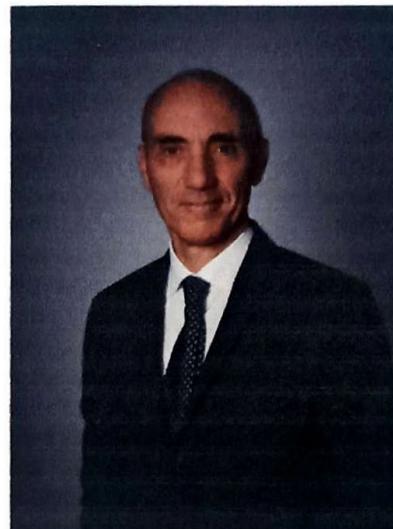
CURRICULUM VITAE

Avv. SERGIO MARINI

Cell: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

Private: [REDACTED]



Dati personali

Attività professionale

Da marzo 2024

Direttore responsabile dell'implementazione delle direttive sulla sostenibilità, incluse la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e la Corporate Social Due Diligence Directive (CSDDD) per il **Gruppo LVMH**.

Il gruppo è costituito da 75 maisons dislocate nei 5 continenti ed ha un fatturato di oltre 75 miliardi di euro.

Da maggio 2019 a marzo 2024

Direttore Privacy, Ethics & Compliance del Gruppo LVMH, con sede a Parigi.

Gestisce un team di 15 riporti diretti ed un network di oltre 100 corrispondenti in 27 diversi paesi del mondo.

Da settembre 2014 a aprile 2019

Direttore Legale, IP e Compliance di **Fendi Srl**.

Gestisce un team di 12 legal specialist. Siede nel Comitato Direttivo e in vari comitati strategici per l'indirizzo della società. Costituisce il gruppo di Corporate Affairs per i rapporti con istituzioni ed associazioni.

Da agosto 2010 ad agosto 2014

Direttore Affari Legali, Societari e Compliance di **Shell Italia Spa e paesi ex Jugoslavia**.

Membro permanente del Country Coordination Team. Membro nei consigli di amministrazione delle società e delle JVs strategiche per Shell in Italia e nei paesi dell'ex Jugoslavia.

Da luglio 2006 a luglio 2010

Senior Legal Counsel di **Shell International** a L'Aja (Olanda);

Responsabile coordinamento ed assistenza legale per i Paesi del centro ed est Europa per le attività Gas & Power.

Membro nei consigli di amministrazione delle JVs strategiche per la società.

Da agosto 2000 a giugno 2006

Responsabile affari legali e societari di **Shell Italia Spa**.

Incaricato della costituzione dell'ufficio legale e segreteria societaria del gruppo Shell in Italia (al tempo composto da venti società controllate e quattordici collegate con circa 1000 dipendenti e un fatturato di 4 miliardi di Euro) ed assistenza legale per i Paesi della ex Jugoslavia. Responsabile delle attività di "Compliance".

Da ottobre 1998 a luglio 2000

Membro della direzione legale e segreteria societaria ad **Edison S.p.a.** in qualità di responsabile dell'assistenza legale alle nuove iniziative: sviluppo dei progetti in project financing; attività di M&A; assistenza legale alla segreteria societaria.

Da settembre 1992 ad ottobre 1998

Membro dell'ufficio legale e segreteria societaria di **Saipem S.p.a.** (gruppo ENI), incaricato dell'Assistenza Legale Contrattuale Italia e Responsabile dell'Ufficio Assicurazioni.

Ulteriori Attività

Socio fondatore e membro dei CDA di diverse Start-up innovative tra cui: 4c Srl; Teraloop Srl; Teiacare Srl; NP1 Srl. Tutte le Start-up hanno avuto una buona crescita e continuano ad operare con successo sul mercato.

Membro del CDA di Europe Energy Spa dal 2008 al 2011, data di cessione della società.

Esperienze accademiche

Assistente di Diritto pubblico comparato presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna.

Ricercatore inserito in tre progetti di ricerca commissionati dal C.N.R.

Docente al Master Diritto e Impresa organizzato ogni anno dalla Business School del Sole 24 Ore e della Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi d'Impresa di AIGI.

Ideatore e docente del Master di secondo livello "Fashion Law" presso la LUISS, Roma.

Associazioni

- Dal 2014 al 2016 presidente di **ECLA** (European Company Lawyers Association) l'associazione che riunisce tutte le associazioni di Giuristi d'Impresa europee, circa 46.000 membri. Già membro del board dal 2008.

- Membro del Consiglio Generale e Comitato Direttivo dell'AIGI (Associazione italiana Giuristi d'Impresa) per 12 anni fino al 2018.

Lingue

Italiano madrelingua.

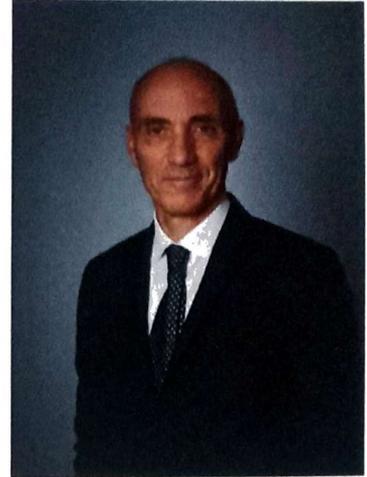
Inglese

Francese

Parigi, 08/04/2025

Firma

Avv. Sergio Marini



[REDACTED]

Mobile: [REDACTED]
E-mail: [REDACTED]
Private: [REDACTED]

PERSONAL DATA

[REDACTED]

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- **From March 2024**

Director in charge of the implementation of the Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) and the Corporate Social Due Diligence Directive (CSDDD) for the **LVMH Group**. The group consists of 75 maisons located on 5 continents and has a turnover of more than 88 billion euros.

- **From May 2019 to March 2024**

Privacy, Ethics & Compliance Director LVMH Group based in Paris. He manages a team of 15 direct reports and a network of more than 100 correspondents in 27 different countries around the world.

- **From September 2014 to April 2019**

Legal, IP and Compliance Director of **Fendi Srl**. He manages a team of 12 legal specialists. Sits on the Management Committee and various committees strategic for the direction of the company. He constitutes the Corporate Affairs group for the relations with institutions and associations.

- **From August 2010 to August 2014**

Director of Legal, Corporate and Compliance Affairs of **Shell Italy Spa** and former Yugoslav countries.

Permanent member of the Country Coordination Team. Member on the boards of directors of companies and JVs strategic to Shell in Italy and countries of former Yugoslavia.

- **From July 2006 to July 2010**

Senior Legal Counsel of **Shell International** in The Hague (Netherlands);

Responsible for coordination and legal assistance for Central and Eastern European countries for the Gas & Power business.

Member on the boards of strategic JVs for the company.

- **From August 2000 to June 2006**

Head of legal and corporate affairs of **Shell Italia Spa**.

In charge of setting up the legal and corporate secretarial office of the Shell group in Italy (at the time consisting of twenty subsidiaries and fourteen associates with about 1,000 employees and a turnover of 4 billion euros) and legal assistance for the countries of the former Yugoslavia. Responsible for "Compliance" activities.

- **From October 1998 to July 2000**

Member of the legal department and corporate secretariat at **Edison Spa** as responsible for legal assistance to new initiatives: development of projects in project financing; M&A activities; legal assistance to the corporate secretariat.

- **From September 1992 to October 1998**

Member of the legal department and corporate secretariat of **Saipem Spa** (ENI group), in charge of the Contractual legal assistance Italy and in charge of the Insurance Office.

OTHER ACTIVITIES

Founding partner and member of the Boards of Directors of several innovative start-ups

including: 4c Sri; Teraloop Sri; Teiacare Sri, NP1 Sri. All the start-ups have experienced good growth and continue to operate successfully on the market.

Member of the BoD of Europe Energy Spa from 2008 to 2011, when the company was sold.

ACADEMIC EXPERIENCE

Assistant in Comparative Public Law at the Faculty of Law, University of Bologna.

Researcher involved in three research projects commissioned by the C.N.R.

Lecturer in the Master's program in Law and Business organized annually by the Business School of Il **Sole 24 Ore** and the National School of Specialization for Corporate Lawyers of AIGI.

Founder and lecturer of the second-level Master's program in "Fashion Law" at LUISS, Rome.

MEMBERSHIP

- From 2014 to 2016 President of **ECLA** (European Company Lawyers Association) the association that brings together all European Company Lawyers associations, some 46,000 members. Former board member since 2008.

- Member of the General Council and Steering Committee of **AIGI** (Italian Association Corporate Lawyers) for 12 years until 2018.

LANGUAGE SKILLS

Italian native speaker

English

French

Firma

Paris, 08/04/2025

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto SERGIO MARINI, [REDACTED]
[REDACTED] con riferimento
all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società
Fincantieri S.p.A.,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,

Firma

Firma

Parigi 08/06/2025

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned SERGIO MARINI, [REDACTED]
[REDACTED] with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board
of Directors of the company Fincantieri S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

Firma

Signature

Paigi 08/04/2025

Place and Date

DOCUMENTO DI IDENTITÀ PERSONALE

---OMISSIS---

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Costanza Esclapon de Villeneuve, [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di FINCANTIERI S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti") e (iii) nel documento denominato "*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*" ("Orientamento Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premessò,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ. e dell'art. 19.5 dello Statuto);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità

(anche ai sensi dell'art. 19.4 dello Statuto), onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e ai sensi dell'art. 19.5 dello Statuto;

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di essere in possesso delle competenze previste nel documento “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Fincantieri S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione”, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Fincantieri il 20 febbraio 2025 e in particolare di competenze specifiche nei seguenti ambiti:
 - cybersecurity e innovazione tecnologica
 - strategia
 - conoscenza del settore delle grandi società operanti su commessa maturata come manager apicale
 - operazioni societarie straordinarie quali acquisizioni e fusioni (M&A)
- di non aver ricoperto nei cinque anni precedenti incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita tre esercizi consecutivi, ai sensi dell'art. 1, comma 734 della Legge n. 296/2006;
- di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dell'Orientamento Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e, in caso di nomina, di poter dedicare una disponibilità di tempo adeguata per un efficace svolgimento dell'incarico di Amministratore della Società, anche tenendo conto degli Orientamenti e dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni

rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;

- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: **Firmata per
accettazione**

Luogo e Data:

ROMA, 7/04/2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

COSTANZA ESCLAPON de VILLENEUVE

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Esclapon & Co.

2016 – Presente

Presidente

- Società di consulenza nel settore comunicazione e marketing con focus su comunicazione corporate, istituzionale, digital e finanziaria. La società è attiva anche nel posizionamento strategico, brand identity e crisis communication

RAI

2012 – 2016

Direttore Comunicazione e Relazioni Esterne

- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, redazione del RadiocorriereTV, Pubblicità, Promozione Web, Corporate e Brand Identity, Cerimoniale, Eventi, Sponsorizzazioni, Centro Media, Festival Nazionali e Internazionali, Relazioni con il Pubblico, Sostenibilità, Segretariato Sociale, Bilancio Sociale, Concorsi e Premi, Rapporti con le Associazioni dei Consumatori e Progetti Speciali. Incarico ricoperto sotto la direzione generale di Luigi Gubitosi.

Alitalia

2012 – 2012

Direttore Corporate Communication

- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Comunicazione Interna, Relazioni Istituzionali e con il Territorio, Sostenibilità, Eventi e Sponsorizzazioni Istituzionali, Pubblicità Istituzionale, Editoria, Archivio Storico

Wind Telecomunicazioni

2008 – 2012

Direttore Relazioni Esterne

- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Sponsorizzazioni, Eventi, Corporate Social Responsibility, Corporate Identity, Pubblicità Istituzionale

Intesa Sanpaolo

2002 – 2008

Responsabile Rapporti con i Media

- L'incarico prevedeva la responsabilità della gestione della comunicazione stampa per l'Italia e per l'estero della Banca, di tutte le società del Gruppo e del coordinamento della comunicazione delle sedi delle Banche Estere

Enel

2000 – 2002

Responsabile Relazioni con i Media

- Responsabile comunicazione stampa per tutto il Gruppo, relazioni con media italiani ed esteri. Responsabile del coordinamento delle 14 strutture regionali

Wind Telecomunicazioni

1999 – 2000

Capo Ufficio Stampa

- Su mandato di Enel, di cui Wind era controllata. L'incarico prevedeva la gestione, nella fase di start up, delle relazioni con media italiani ed esteri

Enel	1997 – 1999
<i>Ufficio Stampa</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • Funzioni di responsabilità nella gestione dell'Ufficio Stampa Centrale e di coordinamento e supervisione dell'Ufficio Stampa Estero e delle 14 strutture regionali 	
Menarini Industrie Farmaceutiche Riunite	1994 – 1997
<i>Responsabile Relazioni Esterne</i>	
Fondiaria SpA	1990 – 1994
<i>Ufficio Stampa. Responsabile dell'Ufficio Stampa Estero dal 1992</i>	

INCARICHI ATTUALI

Prelios SGR	Presente
<i>Consigliere di Amministrazione e Membro del Comitato Rischi e Controllo Interno e Membro del Comitato Remunerazione</i>	
FAI (Fondo Ambiente Italiano)	Presente
<i>Consigliere di Amministrazione</i>	
IMACO S.p.A.	Presente
<i>Consigliere di Amministrazione</i>	
Aryak S.r.l.	Presente
<i>Amministratrice unica</i>	

INCARICHI RICOPERTI IN PASSATO

Università La Sapienza – Roma
<i>Docente del corso "Comunicazione d'impresa" rivolto agli studenti al terzo anno del corso di Laurea triennale in Organizzazione e Marketing per la comunicazione d'impresa</i>
Università Cattolica del Sacro Cuore
<i>Docente al corso Master Media Relation</i>
RaiCom
<i>Presidente del Consiglio di Amministrazione</i>
RaiCinema
<i>Consigliere di Amministrazione</i>
IAP (Istituto dell'Autodisciplina Pubblicitaria)
<i>Membro del Consiglio Direttivo</i>
Pubblicità Progresso
<i>Consigliere di Amministrazione</i>
FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana)
<i>Membro del Consiglio Direttivo</i>
Fondazione Bellisario
<i>Membro del Consiglio Direttivo</i>

Formiche – Base Per Altezza S.r.l.

Consigliere di Amministrazione

Enel

Consigliere di Amministrazione e Membro del Comitato per le Nomine e le Remunerazioni e del Comitato per la Corporate Governance e la Sostenibilità

MFE Media For Europe

*Consigliere di Amministrazione
Presidente del Comitato Parti Correlate*

STUDI EFFETTUATI

Università di Firenze

Laurea in Scienze Politiche presso la facoltà “Cesare Alfieri”

1989

LINGUE PARLATE

Inglese, ottimo

Francese, buono

RICONOSCIMENTI

Premio Bellisario

Premiata nella categoria Manager

2012

Cavalierato

Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana

2021

Premio Ferpi

Premiata nella categoria Comunicazione Corporate

2021

Premio Socrate per il merito

2022

Firma

COSTANZA ESCLAPON de VILLENEUVE



PROFESSIONAL SUMMARY

- Esclapon & Co.** 2016 – Present
President
- Consulting company in the communication and marketing sector focusing on corporate, institutional, digital and financial communications; as well as strategic positioning, brand identity, and crisis communication
- RAI** 2012 – 2016
Communication and External Relations Director
General Manager Luigi Gubitosi
- To management reported: Press Office, editorial staff of RadiocorriereTV, Advertising, Web Promotion, Corporate and Brand Identity, Protocols, Events, Sponsorship, Media Center, National and International Festivals, Public Relations, Sustainability, Social Secretariat, Social Report, Competitions and Awards, Relations with Consumer Associations and Special Projects
- Alitalia** 2012 – 2012
Corporate Communications Director
- To management reported: Press Office, Internal Communications, Institutional and Local Relations, Sustainability, Institutional Events and Sponsorship, Institutional Advertising, Publishing, Historical Archives
- Wind Telecomunicazioni** 2008 – 2012
Director of External Relations
- To management reported: Press Office, Sponsorship, Events, Corporate Social Responsibility, Corporate Identity, Institutional Advertising
- Intesa Sanpaolo** 2002 – 2008
Media Relations Manager
- The role included responsibility for the management domestic and international press communications for the bank and all Group companies as well as the coordination of the communication of the offices of the Foreign Banks
- Enel** 2000 – 2002
Media Relations Manager
- Head of press communications for the entire Group, relations with Italian and foreign media, and responsible for the coordination of the 14 regional structures
- Wind Telecomunicazioni** 1999 – 2000
Head of Press Office
- On behalf of Enel, which controlled Wind. The assignment involved managing, in the start-up phase, relations with Italian and foreign media

Enel 1997 – 1999
Press office
• Responsible for the management of the Central Press Office and coordination and supervision of the Foreign Press Office and the 14 regional structures

Menarini Industrie Farmaceutiche Riunite 1994 – 1997
External Relations Manager

Fondiarria SpA 1990 – 1994
Press office. In 1992, Head of the Foreign Press Office

CURRENT POSITIONS HELD

Prelios SGR Present
Board of Directors and Member of the Risks and Audit Committee and Member of the Compensation Committee

FAI (Fondo Ambiente Italiano) Present
Board of Directors

IMACO S.p.A. Present
Board of Directors

Aryak S.r.l. Present
Sole director

PAST POSITIONS HELD

La Sapienza University – Rome
Professor in “Comunicazione d’impresa” (Business Communications) for third year students of the three-year Degree course in Organization and Marketing for business communications

Università Cattolica del Sacro Cuore
Instructor for the Master’s in Media Relations

RaiCom
Chairman of the board of directors

RaiCinema
Board of Directors

IAP (Advertising Self-Regulation Institute)
Member of the Board

Pubblicità Progresso
Board of Directors

FERPI (Italian Federation of Public Relations)
Member of the Board

Fondazione Bellisario
Member of the Board

Formiche

Board of Directors

Enel

Board of Directors and Member of the Nomination and Remuneration Committee and Corporate Governance and Sustainability Committee

MFE Media For Europe

Board of Directors

Chairman of the Related Parties Committee

EDUCATION

Florence University

1989

Degree in Political Science, Department of Studies: Cesare Alfieri

LANGUAGES

English, excellent

French, good

HONORS/AWARDS

Premio Bellisario

2012

Awarded for Manager category

Knighthood / Honorary Titles

2021

Knighthood in the Order of Merit of the Italian Republic

Premio Ferpi

2021

Awarded for Corporate Communication category

Premio Socrate for merit

2022

Firma

Costanza Esclapon de Villeneuve elenco incarichi di amministrazione e controllo

Prelios società di gestione del risparmio S.p.A.	Consigliera
IMACO S.p.A.	Consigliera
Esclapon & Co. S.r.l.	Presidente Consiglio amministrazione
	Consigliera
Aryak S.r.l.	Amministratrice unica
FAI (Fondo Ambiente Italiano) – PRO BONO	Consigliera

Roma, 07/04/2025

Costanza Esclapon de Villeneuve

Firma

Costanza Esclapon de Villeneuve administration and control positions

Prelios società di gestione del risparmio S.p.A.	Board member
IMACO S.p.A.	Board member
Esclapon & Co. S.r.l.	President of the board of directors
	Board member
Aryak S.r.l.	Sole director
FAI (Fondo Ambiente Italiano) - PRO BONO	Board member

Rome, 07/04/2025

Costanza Esclapon de Villeneuve

Firma

DOCUMENTO DI IDENTITÀ PERSONALE

---OMISSIS---

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a Matteo Giacomo Di Castelnuovo, [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

premessso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di FINCANTIERI S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 14 maggio 2025, in unica convocazione, alle ore 11:00, in Trieste, presso la Sala Piccola Fenice, in Via San Francesco 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di FINCANTIERI S.p.A. agli azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamenti") e (iii) nel documento denominato "*Orientamento in merito al numero massimo di incarichi che possono essere rivestiti dagli Amministratori di FINCANTIERI S.p.A.*" ("Orientamento Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ. e dell'art. 19.5 dello Statuto);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità

(anche ai sensi dell'art. 19.4 dello Statuto), onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e ai sensi dell'art. 19.5 dello Statuto;

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dagli Orientamenti e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di essere in possesso delle competenze previste nel documento “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Fincantieri S.p.A. agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione”, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Fincantieri il 20 febbraio 2025 e in particolare di competenze specifiche nei seguenti ambiti:
 - X cybersecurity e innovazione tecnologica
 - X strategia
 - conoscenza del settore delle grandi società operanti su commessa maturata come manager apicale
 - operazioni societarie straordinarie quali acquisizioni e fusioni (M&A)
- di non aver ricoperto nei cinque anni precedenti incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita tre esercizi consecutivi, ai sensi dell'art. 1, comma 734 della Legge n. 296/2006;
- di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dell'Orientamento Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e, in caso di nomina, di poter dedicare una disponibilità di tempo adeguata per un efficace svolgimento dell'incarico di Amministratore della Società, anche tenendo conto degli Orientamenti e dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti, dell'Orientamento Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni

rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;

- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firmata per

Firma: **accettazione**

Luogo e Data:

Milano, 14 aprile 2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

MATTEO DI CASTELNUOVO

Nazionalità: italiana

Matteo Di Castelnuovo è Associate Professor of Practice in Economia dell'Energia e Vicedirettore dell'Area Economia, Politica e Scienze Decisionali presso la SDA School of Management. È il Direttore del Master in Sustainability Management (MSM) presso la SDA Bocconi School of Management. È anche il referente della facoltà per il Topic Energia e Utilities all'interno della Bocconi Alumni Community.

È il Presidente dell'Associazione Italiana degli Economisti dell'Energia e il rappresentante europeo nel consiglio globale dell'International Association of Energy Economists. Il Prof. Di Castelnuovo ha oltre venticinque anni di esperienza lavorativa nei mercati e nelle tecnologie energetiche. Prima di tornare in università nel 2004, ha lavorato per alcuni anni come consulente strategico nel settore energetico nel Regno Unito.

Insegna Microeconomia ed Economia dell'Energia sia all'Università Bocconi che alla SDA Bocconi School of Management. I suoi interessi di ricerca si concentrano su economia dell'energia, regolamentazione, market design, liberalizzazione, politica energetica e climatica, tecnologie a basse emissioni di carbonio, strategia delle utilities, mobilità sostenibile, geopolitica dei materiali critici e decarbonizzazione delle industrie ad alta intensità energetica. È autore di numerosi libri e articoli sull'argomento. Partecipa regolarmente come relatore a numerose conferenze e workshop. In qualità di esperto di questioni climatiche ed energetiche, il suo nome è apparso più volte sui media nazionali e internazionali ed è spesso intervistato dalla stampa.

FORMAZIONE

PhD in Energy Economics, Imperial College London, UK

MSc in Environmental Technology, Option in Environmental Economics, Imperial College London, UK

Laurea in Economia, Bocconi University, Italy

INTERESSI DI RICERCA

Economia dell'energia, regolamentazione, disegno del mercato, liberalizzazione, politica energetica e climatica, tecnologie a basse emissioni di carbonio, strategia delle utilities, accesso all'energia nei paesi in via di sviluppo, mobilità sostenibile, materie prime e decarbonizzazione dei settori industriali.

RICONOSCIMENTI

- Jean Monnet Fellowship
- British Economic and Social Research Council
- EU Marie Curie
- University of London Scholarship Fund.

INSEGNAMENTO

- 2018-current, Green Management and Corporate Sustainability, Bocconi University
- 2017-current, Microeconomics, SDA Bocconi School of Management
- 2013-current, Energy and Climate Economics, SDA Bocconi School of Management
- 2012-current, Energy Economics, Bocconi University
- 2017-20, Microeconomics, Bocconi University
- 2012-13, Environmental Economics, Politecnico Milano
- 2007-08, Statistics, London Business School
- 2005-08, Energy Economics, Imperial College London.

COMITATI PROFESSIONALI/SCIENTIFICI

- Presidente dell'Associazione Italiana degli Economisti dell'Energia
- Membro del Consiglio dell'International Association of Energy Economists
- Membro del Comitato Editoriale della Rivista Europea di Energia e Clima

Firma

- Rappresentante della facoltà Bocconi nel gruppo "Energia e utilities" all'interno della Bocconi Alumni Community

ESPERIENZE LAVORATIVE

- 2024-oggi, Direttore del Master in Sustainability Management (MSM), SDA Bocconi School of Management
- 2023-oggi, Vicedirettore dell'Area Economia, Politica e Scienze Decisionali, SDA School of Management
- 2019-oggi, Associate Professor of Practice in Economia dell'Energia, SDA Bocconi School of Management
- 2013-2024, Direttore del Master in Sustainability and Energy Management (MaSEM), Università Bocconi
- 2015-2018, Professore a Contratto di Economia, Università Bocconi
- 2011-2018, Direttore della Ricerca, Centro di Ricerca sull'Economia e la Politica dell'Energia e dell'Ambiente (IEFE), Università Bocconi
- 2010-2011, Borsista Jean Monnet, Florence School of Regulation, Istituto Universitario Europeo
- 2004-2009, Dottorando di Ricerca, Imperial College London
- 2002-2004, Associate, ICF International, Londra
- 2000-2002, Consultant, Poyry Energy Consulting, Oxford
- 1998-2000, Analista, BNP Paribas-Corporate Finance, Milano

LINGUE

Italiano – Madrelingua; Inglese – Fluente; Francese – Base

PUBBLICAZIONI

Attività di ricerca in corso:

The evolution of US LNG industry and its impact on the EU gas markets

Decarbonization and clean tech manufacturing in the EU

The impact of renewable technologies on Italian zonal power prices

Pubbligate:

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2022), Italy's energy future at a crossroad, ISPI online papers, <https://www.ispionline.it/it/pubblicazione/italys-energy-future-crossroads-36772>

Di Castelnuovo, M., Casati, P. (2022), Una panoramica sull'industria del gas naturale, Mini Book Utilitatis, July 2022, <https://www.utilitatis.org/my-product/mini-book-luglio-2022/>

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A., Staffell, I., (2021), A framework to evaluate how European Transmission System Operators approach innovation. Energy Policy, Elsevier

Di Castelnuovo, M., Di Sante, S., Rubino, A. (2021), The transport of natural gas. In La Scala, M., Sapio, A., Rubino, A. (eds.), Handbook of Energy Economics and Policy, Elsevier.

Di Castelnuovo, M., Vazquez, M., Casati, P. (2021), The regulation of energy storage. In La Scala, M., Sapio, A., Rubino, A. (eds.), Handbook of Energy Economics and Policy, Elsevier.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2021), No country for "oil" men. What will the future hold for Big Oil?, European Energy & Climate Journal, # 33, Volume 10, issue 1, March 2021.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2021), Decarbonization and the Challenges of Big Oil. Economia & Management, nr. 1, January-March 2021.

Di Castelnuovo, M. et al. (2020), The impact of Covid-19 on Africa's energy sector. RES4Africa Foundation and UN Economic Commission for Africa (ECA).

Di Castelnuovo, M., Casati, P. (2020), Cobalt: Blue Gold in the Energy Transition. Economia & Management, nr. 3, July-September 2020.

Di Castelnuovo, M., Allevi, V. (2020), Women and Energy as Drivers of Development. Economia & Management, nr. 3, July-September 2020.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2020), Auto elettriche: il nodo strategico delle batterie. Harvard Business Review Italia, Speciale Mobilità Sostenibile, June 2020.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2020), The future of energy infrastructure. In Gatti, S. (ed.) Disruption in the Infrastructure Sector. Springer, Germany, pp. 5-52.

Di Castelnuovo, M., Gatti, S., Panerai, A., (2020), L'evoluzione delle utility energetiche nell'era delle smart city. In Ferrari, G. (ed.) Smart city. L'evoluzione di un'idea, Mimesis, Italy.

Firma

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2020), A new paradigm in the electricity sector: key trends and stock performance of European utilities. *European Energy & Climate Journal*, Volume 9, Issue 1, 31-43.

Di Castelnuovo, M., et al., (2018), Financing the transition to renewable energy in the European Union, Latin America and the Caribbean. EU-LAC Foundation and Università Commerciale Luigi Bocconi.

Di Castelnuovo, M., Vazquez, M., (2018), Policy and Regulation for Energy Storage Systems. IEFÉ Working Paper n. 106.

Di Castelnuovo, M, Gatti, S., Panerai, A., (2017), L'evoluzione delle utility nell'era delle smart city, *Economia e Management*, No 5-6 2017.

Di Castelnuovo, M., Miriello, C., (2015), I nuovi assetti proprietari delle reti di trasporto energia in Europa, *Economia e Management*, No 2, March-April 2015.

Di Castelnuovo, M., Miriello, C., (2014), What future for European energy networks?, Special issue of *Network Industries Quarterly*, 2014, Vol 16, No. 3, pp. 1-25.

Di Castelnuovo, M., Fumagalli, E., (2013), An assessment of the Italian smart gas metering program. *Energy Policy*, 60, 714-721.

Di Castelnuovo, M. et al (2008), An analysis of spatial pricing and renewable generation in the British electricity system, *International Journal of Global Energy Issues*, Special Issue on: "The relevance of unbundling for competition in electricity markets", Vol. 29, Nos.1/2, 2008, pp.199-220.

Firma

MATTEO DI CASTELNUOVO

Nationality: Italian

Dr. Matteo Di Castelnuovo is SDA Associate Professor of Practice in Energy Economics and Deputy Director of the Economics, Politics and Decision Sciences Area at SDA School of Management. He is the Director of the Master in Sustainability Management (MSM) at SDA Bocconi School of Management. He is also the faculty representative in the Energy and Utilities Topic within the Bocconi Alumni Community.

He is the President of the Italian Association of Energy Economists and the European representative in the council of the International Association of Energy Economists. Dr. Di Castelnuovo has over twenty-five years of experience working on energy markets and technologies. Prior to going back to academia in 2004, he has worked for a few years as a strategic energy consultant in the UK. He teaches Microeconomics and Energy Economics at both Bocconi University and SDA Bocconi School of Management. His research interests focus on energy economics, regulation, market design, liberalization, energy and climate policy, low-carbon technologies, utilities strategy, sustainable mobility, the geopolitics of critical materials and the decarbonization of energy-intensive industries. He is the author of numerous books and articles on the subject. He regularly participates as a speaker to numerous conferences and workshops. As an expert on climate and energy issues, his name has appeared several times on national and international media and he is often interviewed by the press.

EDUCATION

PhD in Energy Economics, Imperial College London, UK

MSc in Environmental Technology, Option in Environmental Economics, Imperial College London, UK

BSc in Economics, Bocconi University, Italy

RESEARCH INTERESTS

Energy economics, regulation, market design, liberalization, energy and climate policy, low-carbon technologies, utilities strategy, energy access in developing countries, sustainable mobility, raw materials and the decarbonization of hard-to-abate sectors.

AWARDS

- Jean Monnet Fellowship
- British Economic and Social Research Council
- EU Marie Curie
- University of London Scholarship Fund.

TEACHING EXPERIENCE

- 2018-current, Green Management and Corporate Sustainability, Bocconi University
- 2017-current, Microeconomics, SDA Bocconi School of Management
- 2013-current, Energy and Climate Economics, SDA Bocconi School of Management
- 2012-current, Energy Economics, Bocconi University
- 2017-20, Microeconomics, Bocconi University
- 2012-13, Environmental Economics, Politecnico Milano
- 2007-08, Statistics, London Business School
- 2005-08, Energy Economics, Imperial College London.

MEMBERSHIP IN PROFESSIONAL/SCIENTIFIC COMMITTEES

- President of the Italian Association of Energy Economists
- Council Member of the International Association of Energy Economists
- Member of the Editorial Board of the European Energy & Climate Journal
- Bocconi's faculty representative in the "Energy and utilities" group within the Bocconi Alumni Community.

Firma

WORK EXPERIENCE

- 2024-current, Director of the Master in Sustainability Management (MSM), SDA Bocconi School of Management
- 2023-current, Deputy Director of the Economics, Politics and Decision Sciences Area, SDA School of Management
- 2019-current, SDA Associate Professor of Practice in Energy Economics, SDA Bocconi School of Management
- 2013-2024, Director of the Master in Sustainability and Energy Management (MaSEM), Bocconi University
- 2015-2018, Professor of Practice in Economics, Bocconi University
- 2011-2018, Research Director, Centre for Research on Energy and Environmental Economics and Policy (IEFE), Bocconi University
- 2010-2011, Jean Monnet Fellow, Florence School of Regulation, European University Institute
- 2004-2009, Doctoral Researcher, Imperial College London
- 2002-2004, Associate, ICF International, London
- 2000-2002, Consultant, Poyry Energy Consulting, Oxford.
- 1998-2000, Analyst, BNP Paribas-Corporate Finance, Milan

LANGUAGES

Italian – Native; English – Fluent; French – Basic

SELECTED PUBLICATIONS

Ongoing work:

The evolution of US LNG industry and its impact on the EU gas markets

Decarbonization and clean tech manufacturing in the EU

The impact of renewable technologies on Italian zonal power prices

Published:

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2022), Italy's energy future at a crossroad, ISPI online papers, <https://www.ispionline.it/it/pubblicazione/italys-energy-future-crossroads-36772>

Di Castelnuovo, M., Casati, P. (2022), Una panoramica sull'industria del gas naturale, Mini Book Utilitatis, July 2022, <https://www.utilitatis.org/my-product/mini-book-luglio-2022/>

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A., Staffell, I., (2021), A framework to evaluate how European Transmission System Operators approach innovation. Energy Policy, Elsevier

Di Castelnuovo, M., Di Sante, S., Rubino, A. (2021), The transport of natural gas. In La Scala, M., Sapio, A., Rubino, A. (eds.), Handbook of Energy Economics and Policy, Elsevier.

Di Castelnuovo, M., Vazquez, M., Casati, P. (2021), The regulation of energy storage. In La Scala, M., Sapio, A., Rubino, A. (eds.), Handbook of Energy Economics and Policy, Academic Press, Elsevier.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2021), No country for "oil" men. What will the future hold for Big Oil?, European Energy & Climate Journal, # 33, Volume 10, issue 1, March 2021.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2021), Decarbonization and the Challenges of Big Oil. Economia & Management, nr. 1, January-March 2021.

Di Castelnuovo, M. et al. (2020), The impact of Covid-19 on Africa's energy sector. RES4Africa Foundation and UN Economic Commission for Africa (ECA).

Di Castelnuovo, M., Casati, P. (2020), Cobalt: Blue Gold in the Energy Transition. Economia & Management, nr. 3, July-September 2020.

Di Castelnuovo, M., Allevi, V. (2020), Women and Energy as Drivers of Development. Economia & Management, nr. 3, July-September 2020.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2020), Auto elettriche: il nodo strategico delle batterie. Harvard Business Review Italia, Speciale Mobilità Sostenibile, June 2020.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2020), The future of energy infrastructure. In Gatti, S. (ed.) Disruption in the Infrastructure Sector. Springer, Germany, pp. 5-52.

Di Castelnuovo, M., Gatti, S., Panerai, A., (2020), L'evoluzione delle utility energetiche nell'era delle smart city. In Ferrari, G. (ed.) Smart city. L'evoluzione di un'idea, Mimesis, Italy.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2020), A new paradigm in the electricity sector: key trends and stock performance of European utilities. European Energy & Climate Journal, Volume 9, Issue 1, 31-43.

Firma

Di Castelnuovo, M., et al., (2018), Financing the transition to renewable energy in the European Union, Latin America and the Caribbean. EU-LAC Foundation and Università Commerciale Luigi Bocconi.

Di Castelnuovo, M., Vazquez, M., (2018), Policy and Regulation for Energy Storage Systems. IEFE Working Paper n. 106.

Di Castelnuovo, M, Gatti, S., Panerai, A., (2017), L'evoluzione delle utility nell'era delle smart city, *Economia e Management*, No 5-6 2017.

Di Castelnuovo, M., Miriello, C., (2015), I nuovi assetti proprietari delle reti di trasporto energia in Europa, *Economia e Management*, No 2, March-April 2015.

Di Castelnuovo, M., Miriello, C., (2014), What future for European energy networks?, Special issue of *Network Industries Quarterly*, 2014, Vol 16, No. 3, pp. 1-25.

Di Castelnuovo, M., Fumagalli, E., (2013), An assessment of the Italian smart gas metering program. *Energy Policy*, 60, 714-721.

Di Castelnuovo, M. et al (2008), An analysis of spatial pricing and renewable generation in the British electricity system, *International Journal of Global Energy Issues*, Special Issue on: "The relevance of unbundling for competition in electricity markets", Vol. 29, Nos.1/2, 2008, pp.199-220.

Firma

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il/La sottoscritto/a Matteo Giacomo Di Castelnuovo, [REDACTED]
[REDACTED] con riferimento all'accettazione
della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Fincantieri S.p.A.,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,

Firma

Firma

Milano, 14 aprile 2025_____

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Matteo Giacomo Di Castelnuovo, [REDACTED]
[REDACTED], with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board
of Directors of the company Fincantieri S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

Firma

Signature

Milan, 14th April 2025

Place and Date

DOCUMENTO DI IDENTITÀ PERSONALE

---OMISSIS---