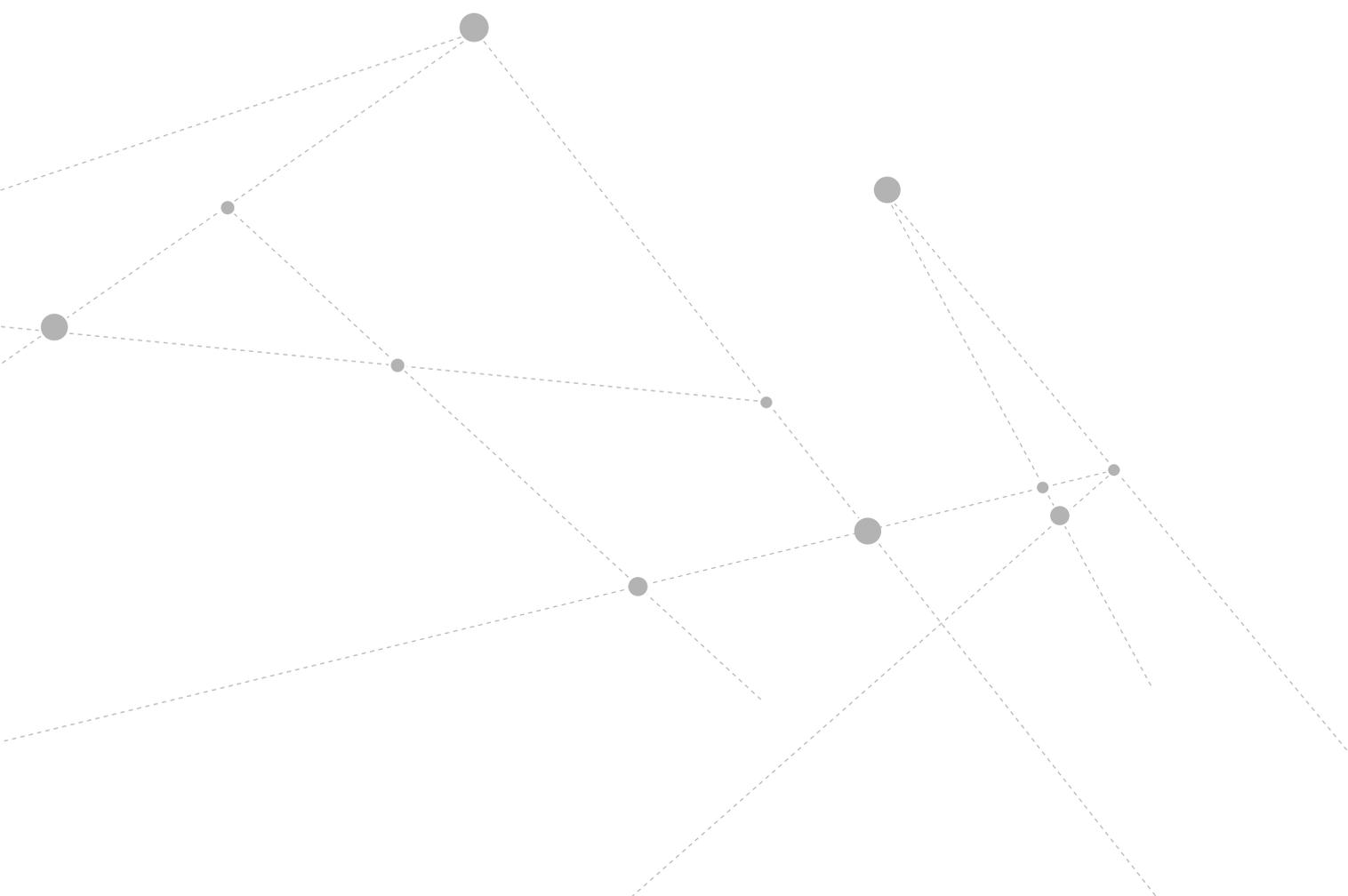


STRATEGIA FISCALE DEL GRUPPO FINCANTIERI

FINCANTIERI

I NDICE

PREMESSA	3
OBIETTIVI	3
PRINCIPI	3
LINEE GUIDA PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA FISCALE	5
ADOZIONE, RECEPIMENTO, PUBBLICAZIONE, VALIDITÀ E AGGIORNAMENTO	8



PREMESSA

Per i gruppi internazionali che come Fincantieri¹ si trovano ad operare in situazioni di elevata complessità e in contesti culturalmente diversificati, una chiara e documentata strategia fiscale, oltre ad essere uno degli elementi essenziali di un efficace sistema di controllo del rischio fiscale, rappresenta un fattore determinante per garantire l'integrità del patrimonio aziendale e preservare la reputazione del Gruppo nell'interesse degli azionisti e degli altri stakeholder.

In quest'ottica il Consiglio di Amministrazione di Fincantieri S.p.A. (di seguito anche "Capogruppo") definisce gli obiettivi e i principi alla base della strategia fiscale del Gruppo e fissa le linee guida per la loro concreta attuazione.

OBIETTIVI

La strategia fiscale di Fincantieri mira a conseguire i seguenti obiettivi:

- assicurare il versamento delle imposte nei termini prescritti e per l'importo effettivamente dovuto per legge, nonché il tempestivo assolvimento di tutti gli altri adempimenti fiscali;
 - salvaguardare la corretta tassazione del Gruppo a livello globale, evitando per quanto possibile fenomeni di doppia imposizione e avvalendosi degli strumenti previsti nei vari ordinamenti per ottimizzare il carico fiscale nella misura consentita dalla legge;
 - presidiare e mitigare il rischio fiscale, inteso come il rischio di operare in violazione di norme di natura tributaria ovvero in contrasto con i principi o con le finalità dell'ordinamento tributario.
-

PRINCIPI

La strategia fiscale si ispira ai principi delineati nel Codice di Comportamento del Gruppo Fincantieri (di seguito il "Codice"), che tra l'altro:

- definisce gli standard di condotta a cui tutti coloro che lavorano in Fincantieri sono tenuti a conformarsi e le misure sanzionatorie applicabili in caso di non osservanza;
- sancisce l'impegno del Gruppo a promuovere la responsabilità sociale, intesa come integrazione delle preoccupazioni sociali ed ambientali all'interno della propria visione strategica.

¹Nel presente documento per "Fincantieri", "Gruppo Fincantieri" o "Gruppo" si intendono Fincantieri S.p.A. e le società da questa controllate.

Nell'ambito della strategia fiscale i predetti principi sono così declinati:

 **Valori**

Fincantieri agisce con onestà e integrità nella gestione degli aspetti fiscali, consapevole che il gettito derivante dai tributi (sia propri che versati in qualità di sostituto d'imposta) costituisce una delle principali fonti di contribuzione allo sviluppo economico e sociale dei Paesi in cui opera.

 **Principio di legalità**

Fincantieri rispetta le leggi e le norme fiscali in vigore nei Paesi in cui opera e adotta interpretazioni coerenti con una gestione responsabile del rischio fiscale.

 **Tone at the top**

La strategia fiscale è definita dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, che ne garantisce la conoscibilità all'interno del Gruppo e promuove la diffusione a tutti i livelli di una cultura volta al rispetto della normativa fiscale e alla sensibilizzazione di tutto il personale in relazione al rischio fiscale. I vertici aziendali sono debitamente informati in merito alle tematiche fiscali di maggiore complessità e rilevanza.

 **Trasparenza**

Fincantieri instaura rapporti di leale collaborazione e trasparenza con le autorità fiscali dei Paesi in cui opera e non adotta condotte che possano ostacolarne le attività di verifica e controllo.

 **Shareholder value**

Fincantieri considera le imposte come un costo dell'attività d'impresa, che come tale deve essere gestito, nel rispetto del principio di legalità, con l'obiettivo di creare valore per gli azionisti nel medio/lungo periodo.

LINEE GUIDA PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA FISCALE

Al fine di assicurare la concreta attuazione dei principi declinati nella strategia, sono stabilite le seguenti linee d'azione:



Corretta applicazione della normativa fiscale

Fincantieri si impegna a rispettare la normativa fiscale vigente nei Paesi in cui opera in coerenza con la lettera e lo spirito delle relative disposizioni. Nei casi in cui la disciplina fiscale alimenti dubbi interpretativi o incertezze applicative, Fincantieri adotta una linea interpretativa ragionevole avvalendosi, ove necessario, del supporto di qualificati consulenti esterni e attivando le opportune forme di interlocuzione con le autorità fiscali per risolvere i dubbi e le incertezze.



Agree to disagree

A tutela dell'interesse sociale e dei suoi azionisti, Fincantieri ritiene comunque legittimo sostenere, anche in sede contenziosa, le posizioni ragionevolmente adottate anche qualora difformi dagli orientamenti espressi dalle autorità fiscali competenti.



Rapporti con le autorità fiscali

Fincantieri garantisce correttezza e trasparenza nei rapporti con le autorità fiscali, assicurando piena collaborazione nel corso delle attività ispettive e fornendo riscontri completi e tempestivi a tutte le richieste pervenute. Il Gruppo, qualora vengano identificati errori nell'applicazione delle disposizioni fiscali, si avvale degli strumenti per la correzione spontanea minimizzando gli oneri sanzionatori. Nell'ottica di consolidare la trasparenza verso le autorità fiscali Fincantieri S.p.A. aderisce alle previsioni in materia di transfer pricing in conformità con le linee guida OCSE.



Incentivi e agevolazioni fiscali

Fincantieri si impegna a cogliere gli incentivi e le agevolazioni fiscali offerte dall'ordinamento nel rispetto dei requisiti previsti e in coerenza con la strategia fiscale.



Pianificazione fiscale

Fincantieri non pone in essere né favorisce operazioni o attività prive di sostanza economica o da cui è ragionevole attendersi vantaggi fiscali indebiti, e non propone alle proprie controparti la conclusione di transazioni che perseguano tali fini. Il Gruppo non adotta meccanismi di incentivazione del management parametrati ad obiettivi di riduzione del carico fiscale non coerenti con i principi della strategia fiscale.



Gestione della fiscalità

Per garantire un adeguato presidio degli aspetti fiscali Fincantieri S.p.A. ha costituito un'apposita funzione fiscale con il compito di garantire il corretto assolvimento degli obblighi tributari e di fornire supporto alle diverse funzioni aziendali della Capogruppo in merito ai riflessi fiscali delle operazioni sia ordinarie che straordinarie. A tal fine le predette funzioni assicurano il tempestivo coinvolgimento della funzione fiscale della Capogruppo per tutte le tematiche di maggiore complessità o rilevanza. A livello organizzativo, i ruoli e le responsabilità sono attribuiti con chiarezza e secondo criteri di separazione dei compiti. Attraverso opportuni contratti di service la funzione fiscale della Capogruppo presta assistenza anche alle sue controllate italiane ove sprovviste di un adeguato presidio. Analogo modello di gestione accentrata su base geografica è adottato nei Paesi in cui la presenza del Gruppo è più significativa, mediante l'istituzione di funzioni fiscali dedicate presso le principali società estere del Gruppo. Le società, in accordo con la Capogruppo, valutano anche l'utilizzo di qualificati provider esterni per gli adempimenti fiscali e per il supporto alla gestione. In generale viene assicurato che le funzioni a cui è attribuita la gestione della fiscalità (nella Capogruppo e, ove presenti, nelle altre società del Gruppo) siano dotate di risorse (umane e materiali) e di rilevanza organizzativa idonea a garantire lo svolgimento delle relative attività. Il Gruppo sostiene lo sviluppo ed il rafforzamento delle competenze personali e professionali delle risorse coinvolte nella gestione degli aspetti fiscali e dei rischi ad essi associati. Al fine di massimizzare la qualità e l'accuratezza del dato fiscale nei diversi adempimenti, le società del Gruppo valutano l'adozione di opportune soluzioni tecnologiche.



Transazioni infragruppo

I rapporti cross-border tra società del Gruppo sono regolati, a fini fiscali, in base al principio di libera concorrenza (arm's length principle), come elaborato in ambito OCSE, perseguendo la finalità di allineare, quanto più correttamente possibile, le condizioni e i prezzi di trasferimento con i luoghi di creazione del valore nell'ambito del Gruppo.



Country-by-Country Reporting

In base alla legge n. 208/2015, le società controllanti di gruppi multinazionali residenti in Italia sono tenute a predisporre e presentare annualmente all'autorità fiscale italiana una rendicontazione (c.d. Country-by-Country Reporting - CbCR) che riporti, per ciascuna giurisdizione in cui opera il gruppo, i dati aggregati di tutte le società appartenenti al gruppo riguardanti tra gli altri i ricavi, gli utili lordi, le imposte sul reddito pagate e maturate, le immobilizzazioni materiali, il numero dei dipendenti. L'autorità fiscale italiana provvede a sua volta a trasmettere il CbCR alle autorità fiscali dei Paesi con i quali è in essere un accordo sullo scambio automatico di informazioni.

Fincantieri S.p.A., consapevole dell'importanza che il CbCR ha come strumento a disposizione delle autorità fiscali per la valutazione della rischiosità dei gruppi, in collaborazione con le sue controllate, si impegna, per il perimetro di propria competenza, a fornire alla controllante di ultimo livello, tenuta alla presentazione del CbCR, i dati e le informazioni necessari alla sua predisposizione.



Modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001 e sistema di controllo del rischio fiscale

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato dalla Capogruppo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 tiene conto dei reati tributari inclusi nel novero di quelli che costituiscono presupposto per l'applicazione della suddetta disciplina.

Fincantieri, nell'ottica di rafforzare il proprio Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi (SCI-GR), valuta l'implementazione di un sistema di controllo del rischio fiscale (Tax Control Framework) in linea con le indicazioni dell'OCSE, partendo dalla Capogruppo e successivamente estendendolo alle società di maggiore rilevanza.

ADOZIONE, RECEPIMENTO, PUBBLICAZIONE, VALIDITÀ E AGGIORNAMENTO

La strategia fiscale del Gruppo Fincantieri è predisposta da Fincantieri S.p.A., in qualità di Capogruppo, ed è approvata dal relativo Consiglio di Amministrazione.

Gli organi di governo delle società del Gruppo recepiscono la strategia fiscale, garantendone la conoscibilità e l'applicazione nell'ambito delle società di rispettiva pertinenza, e promuovono la diffusione a tutti i livelli aziendali di una cultura volta al rispetto della normativa fiscale e alla sensibilizzazione di tutto il personale in relazione al rischio fiscale.

La Capogruppo, in ragione della complessità dei processi, delle attività svolte e delle specifiche caratteristiche organizzative, definisce e condivide con ciascuna società del Gruppo le modalità e le tempistiche per l'implementazione degli strumenti necessari alla concreta attuazione dei principi e degli obiettivi della strategia fiscale.

Dopo l'approvazione la strategia fiscale diviene applicabile ed è resa disponibile sul sito internet.

L'interpretazione della strategia fiscale è rimessa alla Capogruppo attraverso la relativa funzione fiscale che ne cura il riesame con periodicità annuale e propone eventuali aggiornamenti.